

Objet : Approvisionnements liés à la COVID-19

De :

"Borys, Shelley (PHAC/ASPC)" <"o=canadacentdepl/ou=exchange administrative group (fydibohf23spdl)/cn=recipients/cn=f1593ecb5b74436f92f86709f3365e2a-shelley.b">

À :

"Stewart, Iain (PHAC/ASPC)" <iain.stewart@canada.ca>

Cc :

"Rendall, Jennifer (ASPC/ASPC)" <jennifer.rendall@canada.ca>, "Beaudoin, Carlo (ASPC/ASPC)" <carlo.beaudoin@canada.ca>, "Ponic, Pamela (ASPC/ASPC)" <pamela.ponic@canada.ca>

Date :

Vendredi 16 octobre 2020 17:15:59 +0000

Pièces jointes :

Audit Readiness Assessment_Final Report (2).docx (656.64 kB) ; Internal Audit Recommendations – Status Update_2020-10-09 v.6 (003).docx (32.42 kB) ; PHAC Contracting for Covid 19 v3 (002) (002).docx (24.8 kB)

Bonjour Iain,

Pour faire suite à votre demande d'évaluation du processus d'approvisionnement lié à la COVID-19, je joins un rapport préparé par mon équipe d'audit interne. Ce projet de consultation portait sur la passation de marché au début de la réponse (de la mi-février à avril), notamment sur les dossiers ayant, à ce moment-là, le niveau de risque le plus élevé. Vous remarquerez qu'un examen exhaustif de ces dossiers a révélé plusieurs problèmes, ce qui n'est pas surprenant étant donné l'urgence de la situation. Cela dit, mon équipe a travaillé en étroite collaboration avec l'équipe de Carlo au fur et à mesure que les résultats étaient disponibles afin de résoudre les problèmes. De plus, l'équipe de Carlo a utilisé ces résultats ainsi que d'autres travaux qu'elle a réalisés pour renforcer les processus afin d'éviter que ces problèmes ne se reproduisent.

L'équipe de Carlo a préparé un plan d'action de gestion (ci-joint) pour répondre aux problèmes soulevés dans ce rapport. Vous aurez ainsi une idée claire des mesures prises à l'égard de ces observations. Carlo a aussi fourni un document général sur la passation de marché, qui a été élaboré par le BDPF. Ce document brosse un tableau plus complet des marchés relatifs à la COVID-19.

Mon équipe travaille à la phase II de ce projet en vue d'examiner les dossiers d'approvisionnement depuis avril.

N'hésitez pas à communiquer avec moi si vous avez des questions sur ce projet et à me faire savoir si cela répond à votre demande.

Je vous remercie,
Shelley

De : "Stewart, Iain (PHAC/ASPC)" <iain.stewart@canada.ca>
Envoyé le : 2020-10-12 18:26
À : Borys, Shelley (PHAC/ASPC) <shelley.borys@canada.ca>
Objet : RE : Approvisionnements liés à la COVID-19

Où en sommes-nous par rapport à ma demande?

Iain

Envoyé de mon BlackBerry 10 sur le réseau de Bell

De : Stewart, Iain (PHAC/ASPC)
Envoyé le : Samedi 3 octobre 2020 15:37
À : Borys, Shelley (PHAC/ASPC)
Objet : RE : **Approvisionnements liés à la COVID-19**

Merci

Envoyé de mon BlackBerry 10 sur le réseau de Bell

De : Borys, Shelley (PHAC/ASPC)
Envoyé le : Samedi 3 octobre 2020 15:35
À : Stewart, Iain (PHAC/ASPC)
Cc : Beresford-Green, Debbie (HC/SC); Beaudoin, Carlo (PHAC/ASPC); Rendall, Jennifer (PHAC/ASPC)
Objet : RE : Approvisionnements liés à la COVID-19

Nous travaillerons avec l'équipe de Carlo pour vous envoyer quelque chose rapidement.
Shelley

Envoyé de mon iPhone

Le 3 octobre 2020, à 15:30, Stewart, Iain (PHAC/ASPC) <iain.stewart@canada.ca> a envoyé ceci :

Excellent!

Oui, j'aimerais voir un schéma du processus d'approbation approuvé et ensuite voir, à l'aide d'un échantillon de dossiers, que les processus ont été suivis.

S'il n'y a pas de processus clair ou s'il n'est pas suivi, je voudrais qu'une lettre de recommandation soit produite dans les plus brefs délais pour que nous puissions rectifier le tir.

Iain

Envoyé de mon BlackBerry 10 sur le réseau de Bell

De : Borys, Shelley (PHAC/ASPC)

Envoyé le : Samedi 3 octobre 2020 15:24

À : Stewart, Iain (PHAC/ASPC)

Cc : Beresford-Green, Debbie (HC/SC); Rendall, Jennifer (PHAC/ASPC); Elmslie, Kim (PHAC/ASPC); Beaudoin, Carlo (PHAC/ASPC); Linkletter, Peter (PHAC/ASPC); Beaudoin, Carlo (PHAC/ASPC)

Objet : RE : Approvisionnements liés à la COVID-19

Bonjour Iain,

Désolé pour cette réponse tardive, je reviens d'une longue randonnée dans le parc de la Gatineau. Une autre belle journée!

En effet, le BVE intervient souvent dans ce genre de travail, surtout de nos jours. (Et merci Peter pour vos bons mots concernant le travail que nous avons fait pour l'équipe d'intervention en matière d'opioïdes.)

Nous avons commencé à examiner les contrats, mais il ne s'agit probablement pas du genre d'examen auquel vous pensez. Notre examen vise surtout à vérifier que tous les documents sont en ordre, que les approbations sont les bonnes, que les quantités correspondent, etc. Nous avons terminé le travail des deux premiers mois de la mission et nous nous attelons à un second lot. Je serai heureuse de vous donner de plus amples renseignements concernant ce projet. Je vous assure que tous les problèmes relevés ont été résolus. De plus, l'équipe de Carlo a travaillé à consolider les processus.

J'ai mis Carlo en c. c. étant donné qu'il est responsable de l'approvisionnement à l'ASPC.

Shelley

Envoyé de mon iPhone

Le 3 octobre 2020, à 10:00, Stewart, Iain (PHAC/ASPC) <iain.stewart@canada.ca> a envoyé ceci :

Debbie et Shelley,

Dans mon dernier emploi, nous faisons parfois appel au bureau d'audit et d'évaluation pour nous aider avec un certain type de travail analytique.

Est-ce une pratique courante ici?

J'aimerais que Debbie produise une note sur notre mandat et donc sur l'éventail de marchés adéquat, notre délégation interne des pouvoirs d'approvisionnement et sur les processus d'analyse et d'approbation que nous avons suivis lorsque nous avons demandé à Services publics et Approvisionnement Canada de procéder à des marchés en notre nom pour les éléments suivants :

- les vaccins;
- les produits thérapeutiques;
- l'EPI;
- les tests.

Quand l'équipe de Debbie aura établi les pouvoirs et les processus, l'équipe de Shelley pourrait procéder à un examen sommaire d'un échantillon d'opérations pour vérifier que ces étapes et processus ont été suivis et que les documents justificatifs sont à portée de main.

Il ne s'agit pas d'un audit en bonne et due forme et je souhaite que cet exercice reste sommaire. Je veux simplement savoir que nous avons, à titre d'équipe de gestion, des pouvoirs et un processus clairs et avoir l'assurance, aux fins du contrôle de la qualité, que nous avons fait les choses comme il se doit.

Si nous repérons des problèmes, l'idée est que nous puissions nous en occuper pour mettre les choses en ordre ou rectifier le tir.

Est-ce logique dans le contexte de l'ASPC?

Iain

Envoyé de mon BlackBerry 10 sur le réseau de Bell