

## **Lockington, Elliott (SPAC/PSPC)**

---

**De :** Caira, Celine (IC)  
**Envoyé :** 20 mars 2020, 10 h 26  
**À :** Murdock, Kelly (SPAC/PSPC); Chan, Marco (IC)  
**Objet :** RE: Urgent : approvisionnement en masques N95

**Merci Kelly. Pouvez-vous préciser ce que vous entendez par « rejetés »? En ce sens qu'ils ne répondaient pas aux normes médicales de l'ASPC? Quel était le point problématique?**

**Merci,  
C**

**De :** Murdock, Kelly (SPAC/PSPC) <[kelly.murdock@canada.ca](mailto:kelly.murdock@canada.ca)>  
**Envoyé :** 20 mars 2020, 10 h 24  
**À :** Chan, Marco (IC) <[marco.chan@canada.ca](mailto:marco.chan@canada.ca)>  
**C. c. :** Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Objet :** RE: Urgent : approvisionnement en masques N95

**Bonjour Marco,**

**J'en ai discuté hier avec le CPM. Les masques d'Honeywell ont été rejetés par l'ASPC, nous ne passerons donc pas à l'achat.**

**KM**

**De :** Chan, Marco (IC)  
**Envoyé :** 20 mars 2020, 10 h 20  
**À :** Murdock, Kelly (SPAC/PSPC) <[kelly.murdock@canada.ca](mailto:kelly.murdock@canada.ca)>  
**C. c. :** Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Objet :** TR: Urgent : approvisionnement en masques N95

**Bonjour Kelly,**

**Je voulais juste signaler qu'Honeywell pourrait être un important fournisseur de masques N95, à partir de leur production au Mexique, comme les États-Unis y sont liés. Je m'assurerai également que nos représentants entrent en contact avec les vôtres.**

**Honeywell a déjà été aiguillé vers le portail de SPAC, mais il semble que nous devrions agir de manière plus agressive s'il y a un intérêt, étant donné les exigences élevées. Voir ci-dessous en surbrillance. Si vous êtes intéressé, il vaut mieux appeler Sarah plutôt que de lui écrire, car les renseignements que je vous transmets sont de nature plutôt délicate. Je serais heureux de discuter plus en détail de cette question.**

**En général, nous suivons les pistes potentielles pour l'achat et la vente, afin de permettre aux fonctionnaires d'effectuer le suivi nécessaire, mais je vous signale directement notre besoin, car vous êtes un fournisseur d'échelle industrielle.**

**Je comprends que la situation est bouleversante de votre côté. J'espère que vous et l'équipe tenez bon et vous souhaitez le retour au calme bientôt.**

**Marco**

De : Chan, Marco (IC)

Envoyé : 19 mars 2020, 15 h 29

À : Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

C. c. : Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>

Objet : RE: Urgent : approvisionnement en masques N95

Honeywell fabrique déjà des masques N95 dans une installation aux États-Unis et une autre au Mexique. Les installations mexicaines ont probablement de la capacité, mais elles sont débordées, alors le Canada devrait agir de manière agressive et ne pas se contenter de parler d'achat et de vente; certains dirigeants de l'entreprise sont favorables à l'idée de répondre aux besoins du Canada. L'installation située aux États-Unis se consacre probablement entièrement à la demande des États-Unis. Le message est passé par Sarah Goldfeder d'Earncliffe ci-dessous – elle aurait les coordonnées de la personne-ressource (Honeywell est un client).

Honeywell a quelques usines de fabrication canadiennes, mais il est probablement difficile de les réorganiser pour le secteur médical – elle fabrique des pièces pour l'aérospatiale à Mississauga, des dispositifs Internet à Kana ta. Réception d'un courriel distinct sur Siemens.

De : Sarah Goldfeder <[sgoldfeder@earncliffe.ca](mailto:sgoldfeder@earncliffe.ca)>

Envoyé : 19 mars 2020, 9 h 41

À : Elly Alboim <[Elly@earncliffe.ca](mailto:Elly@earncliffe.ca)>

Objet : approvisionnement en masques N95

Honeywell a la capacité de fabriquer des masques N95 pour le Canada. Ils cherchent à aider, la réponse qu'on m'a donnée était qu'ils doivent accéder au portail.

J'ai transmis le message à l'entreprise, et l'unité commerciale y réfléchit. Mais il est fort probable qu'ils ne le feront pas. Ils ne le feront pas parce qu'ils ont de nombreux clients qui frappent à leur porte (virtuelle).

Ils sont intéressés à aider et si le Canada est dans le besoin, je suis sûre que cette entreprise se montrera à la hauteur, mais il est peu probable que le processus du portail s'ajoute à leur liste de priorités. Comme je l'ai indiqué plus haut, ils ont beaucoup de clients potentiels qui font appel à eux en ce moment; ils vont donc se concentrer sur ceux qui manifestent leurs besoins de façon plus agressive.

Si le Canada a besoin de ces masques, l'entreprise était à un moment donné (hier) disposée à consacrer une chaîne de production pour le Canada dans son installation de Tijuana (elle l'a déjà fait pour les États-Unis dans son installation américaine, l'installation du Mexique ne participe pas à l'exécution des commandes américaines); il serait bon d'envisager une autre voie que ce portail pour sécuriser leur production.

Honeywell a également indiqué clairement qu'elle n'avait pas les ressources nécessaires pour contacter toutes les provinces individuelles et créer des contrats plus petits. Leur unité commerciale est débordée – si le Canada en a besoin, nous devons être agressifs.

# Earnscliffe

**Célèbre 30 années en tant que**

**Société de conseil stratégique de premier plan du Canada**

**Sarah Goldfeder**, directrice

46, rue Elgin, bureau 400

Ottawa, ON K1P 5K6

Tél. : 613-563-4455  
Cell. : 613-864-6731  
@paraguarosada  
**earnscliffe.ca**

This email may be privileged and confidential. Any use of this e-mail by an unintended recipient is prohibited. If you receive this e-mail in error, please call us immediately.  
Ce courriel peut être privilégié et confidentiel. N'importe quel usage de ce courriel par un bénéficiaire accidentel est interdit. Si vous recevez ce courriel par erreur, s'il vous plaît, nous appeler immédiatement.