

## Holland, Alyx

---

**De :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>  
**Envoyé :** Mardi 24 mars 2020, 9 h 47  
**À :** Kim, Sabrina  
**C. c. :** Garneau, Vincent; Lawrence, Alex; Sachdeva, Parvinder (IC); Hussaini, Sarah (IC); Clow, Brian; Stickney, Matt; Holland, Alyx; Zimmerman, Shannon; Church, Leslie (SPAC/PSPC); Wagner, Elise; Caira, Celine (IC)  
**Objet :** Rép. : Inventaire de 3M aux États-Unis destiné au Canada

Leslie et moi avons parlé. Elle enquête sur ce à quoi pourrait ressembler un contrat afin que nous puissions déclencher des lettres et des appels.

Envoyé depuis mon iPhone

Le 23 mars 2020 à 18 h, Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)> a écrit :

OK. J'aimerais également ajouter que Kevin a déclaré que la part des États-Unis destinée au Canada est de 50 millions d'unités pour les masques N95 seulement. Je ne suis pas sûr que vous ayez ce chiffre aussi.

**De :** Garneau, Vincent <[Vincent.Garneau@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Vincent.Garneau@dpmo-cvpm.gc.ca)>  
**Envoyé :** Lundi 23 mars 2020, 17 h 42  
**À :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>  
**C. c. :** Dunn, Ryan (Ext.) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Church, Leslie (SPAC/PSPC) <[leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca)>; Wagner, Elise <[Elise.Wagner@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Elise.Wagner@pmo-cpm.gc.ca)>; Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Objet :** Rép. : Inventaire de 3M aux États-Unis destiné au Canada

Je viens de sortir du Cabinet et oui, j'ai un courriel de 3M qui dit exactement cela.

Envoyé depuis mon iPhone

Le 23 mars 2020 à 16 h, Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)> a écrit :

Bonjour,  
Kevin a appris par 3M que le gouvernement américain parle maintenant de bloquer l'accès aux stocks et de ne plus autoriser les envois à destination d'autres pays.

Je suppose que vos bureaux ont peut-être déjà entendu cela, mais si vous ne le saviez pas ou si vous voulez plus d'informations, Kevin propose d'organiser une séance d'information avec 3M et quiconque d'autre. Il suggère également qu'un appel de gouvernement à gouvernement pourrait sauver une partie du stock destiné au Canada.

**De :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>  
**Envoyé :** Vendredi 20 mars 2020, 10 h 30  
**À :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>

**C. c.** : Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Church, Leslie (SPAC/PSPC) <[leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca)>

**Objet** : Rép. : Problèmes de masques et de respirateurs entre le Canada et les États-Unis à 3M Canada

Bonjour,

Nous avons d'autres options pour les masques N95. Nous annonçons aujourd'hui une lettre d'intérêt avec Medicom. Elle produit également des masques N95.

Nous allons nous engager auprès de 3M, mais le ministère va de l'avant avec les options les plus réalisables en matière de capacité.

Ryan

Envoyé depuis mon iPhone

Le 20 mars 2020 à 10 h 14, Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)> a écrit :

Bonjour à tous,

Je ne sais pas si vous avez eu vent de cela, mais la Thaïlande vient d'interdire l'exportation de masques N95, ce qui, nous dit-on, a un impact sur un approvisionnement que 3M avait destiné au Canada.

Kevin se demande si un appel rapide avec le ministre Bains ou tout autre ministre pourrait être mis en place immédiatement pour aider le PDG de 3M Canada à convaincre son siège international de produire cet équipement dans des installations canadiennes. J'ajoute Leslie ici au cas où la ministre Anand serait disponible.

Merci!

**De** : Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>

**Envoyé** : Mardi 17 mars 2020, 23 h 31

**À** : Dunn, Ryan (Ext.) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**C. c.** : Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>

**Objet** : RÉP. : Problèmes de masques et de respirateurs entre le Canada et les États-Unis à 3M Canada

J'ajoute Shannon.

Alex Lawrence

Directeur des communications Director of Communications  
Cabinet de la vice-première ministre | Office of the Deputy Prime  
Minister  
[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)

**De :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>

**Envoyé :** Mardi 17 mars 2020, 21 h 47

**À :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[paryinder.sachdeva@canada.ca](mailto:paryinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**C.c. :** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>

**Objet :** Rép. : Problèmes de masques et de respirateurs entre le Canada et les États-Unis à 3M Canada

Oui, j'ai parlé de cette question avec notre député ce soir. Nous y arriverons.

**De :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>

**Envoyé :** 17 mars 2020, 21 h 44

**À :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**C. c. :** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>

**Objet :** Problèmes de masques et de respirateurs entre le Canada et les États-Unis à 3M Canada

Bonjour,

Je me demande si vous et votre ministre avez la capacité d'appeler le PDG de 3M Canada (Penny Wise) pour essayer de résoudre un problème que Kevin Bosch a soulevé d'urgence ce soir avec Brian et Matt Stickney.

Voici l'essentiel du problème :

- ? 3M est une entreprise mondiale qui fournit des masques et des respirateurs jetables et qui opère aux États-Unis, au Canada, en Italie, etc.
- ? 3M Canada veut restructurer une de ses usines à Brockville afin de pouvoir commencer à produire des masques N95 et des respirateurs jetables.
  - o Actuellement, leurs gammes de produits ne permettent pas la production de fournitures médicales correspondant à nos besoins actuels, mais ils veulent aider et ont la capacité de le faire.
- ? 3M Canada a du mal à obtenir l'approbation de ses dirigeants internationaux pour commencer la restructuration, car 3M États-Unis (basée en Géorgie) a déjà mis en place des chaînes de production pour produire et expédier ces fournitures au Canada.
- ? Le problème est que 3M est d'avis que le chapitre canadien devrait fabriquer des produits pour les Canadiens, plutôt que de devoir compter sur la production et le transport américains, car les États-Unis pourraient décider de conserver ces produits.

Poser les questions suivantes :

- ? Dans les 12 à 18 heures qui viennent, nous nous demandons si un appel pourrait être organisé entre le PDG de 3M Canada et le ministre Bains pour discuter de cette question
  - o Si le ministre Bains est d'accord avec la nécessité de commencer la restructuration de 3M au Canada, Penny pourrait retourner à la table internationale et dire : « J'ai un ministre canadien qui dit qu'il veut que nous allions de l'avant, alors ai-je votre feu vert pour le faire?
- ? S'il y a des problèmes après cela, un appel entre un membre du gouvernement (soit le ministre Bains, soit le grand prévôt adjoint) et l'ambassadeur des États-Unis peut peut-être aider.
- ? Je note que l'Italie a été confrontée à un défi similaire. Le gouvernement italien a donc contacté l'ambassadeur américain et la question a été rapidement résolue.

Je suis sûr que vous avez le numéro de Kevin, mais le voici au cas où : 613-791-5618.

Merci,  
Sabrina

Sabrina Kim  
Issues Advisor / Conseillère en enjeux  
Office of the Prime Minister / Cabinet du premier ministre  
613-795-7803

