

## Lockington, Elliott (SPAC/PSPC)

---

**From:** Church, Leslie (SPAC/PSPC)  
**Sent:** March 20, 2020 3:03 PM  
**To:** Mullan-Boudreau, Caitlin (SPAC/PSPC)  
**Cc:** Freeman, Tyler (SPAC/PSPC); Murdock, Kelly (SPAC/PSPC)  
**Subject:** Fwd: Enjeu des masques et appareils respiratoires Canada-États-Unis et 3M Canada

Voir la série de courriels ci-dessous. J'aimerais que la ministre Anand appelle 3M depuis la voiture sur le chemin du retour. Je n'ai pas de connexion avec Kevin ci-dessous. Quelqu'un pourrait-il envoyer un courriel au patron pour savoir qui appeler et proposer quelques points de discussion? Il est probable qu'ils aient aussi des nouvelles de la ministre Bains. Mais ça ne ferait pas de mal de mettre un peu de pression sur l'entreprise, et même de leur rappeler la commande qu'on a passée avec eux.

Envoyé de mon iPhone

Begin forwarded message:

**From:** "Dunn, Ryan (IC)" <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>  
**Date:** March 20, 2020 at 11:16:50 AM EDT  
**To:** "Stickney, Matt" <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Cc:** "Church, Leslie (SPAC/PSPC)" <[leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca)>  
**Subject:** **Re: Canada-États-Unis** Envoyé de mon iPhone

On Mar 20, 2020, at 10:40 AM, Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)> wrote:

Nous devrions examiner le plus grand nombre possible d'options fiables.

Certaines avenues ne déboucheront sur rien, mais il y a peu de risques que cela se produise avec une grande entreprise comme 3M.

**From:** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>  
**Sent:** Friday, March 20, 2020 10:30 AM  
**To:** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Cc:** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.ec.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.ec.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Church, Leslie (SPAC/PSPC) <[leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca)>  
**Subject:** Re: Enjeu des masques et appareils respiratoires Canada-États-Unis et 3M Canada

Bonjour tous,

Nous avons d'autres options pour les masques N95. Nous ferons l'annonce aujourd'hui d'une lettre d'intention avec Medicom, une entreprise qui produit aussi des masques N95.

Nous allons discuter avec 3M, mais le Ministère va de l'avant avec les options les plus réalisables en termes de capacité.

Ryan

Envoyé de mon iPhone

On Mar 20, 2020, at 10:14 AM, Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)> wrote:

Bonjour tout le monde — je ne sais pas si vous êtes au courant, mais la Thaïlande vient d'interdire l'exportation de masques N95, ce qui, nous dit-on, affecte des stocks que 3M destinait au Canada.

Kevin se demande si un appel bref avec le ministre Bains ou tout autre ministre pourrait être placé immédiatement pour aider la PDG de 3M Canada à convaincre l'équipe de son siège social mondial de produire ces équipements dans des installations canadiennes. J'ajoute Leslie à ces échanges, au cas où la ministre Anand serait disponible?

Merci!

**From:** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>

**Sent:** Tuesday, March 17, 2020 11:31 PM

**To:** Dunn, Ryan (Ext.) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**Cc:** Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>

**Subject:** RE: Enjeu des masques et appareils respiratoires Canada-États-Unis et 3M Canada

J'ajoute Shannon.

Alex Lawrence

Directeur des communications I Director of Communications  
Cabinet de la vice-première ministre I Office of the Deputy Prime  
Minister

[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)

**From:** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>

**Sent:** Tuesday, March 17, 2020 9:47 PM

**To:** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**Cc:** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>

**Subject:** RE: Enjeu des masques et appareils respiratoires Canada-États-Unis et 3M Canada

Oui— J'en ai parlé à notre député ce soir. Nous verrons à régler cela.

**From:** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Sent:** March 17, 2020 9:44 PM  
**To:** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>  
**Cc:** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Subject:** Enjeu des masques et appareils respiratoires Canada-États-Unis et 3M Canada

Bonjour!

Je me demande si vous et votre Ministre êtes en mesure d'appeler la PDG de 3M Canada (Penny Wise) pour essayer de régler un problème pressant que Kevin Bosch a soulevé avec Brian et Matt Stickney hier.

Voici le nœud de l'affaire :

- 3M est une multinationale qui fabrique des masques et appareils respiratoires jetables, active aux États-Unis, au Canada, en Italie, etc.
- 3M Canada veut reconfigurer une de ses usines, à Brockville, afin de pouvoir démarrer la production de masques N95 et d'appareils respiratoires jetables
  - Actuellement, leurs chaînes de fabrication ne permettent pas de produire des fournitures médicales correspondant à nos besoins actuels, mais ils veulent aider et ont la capacité de le faire.
- 3M Canada a du mal à obtenir l'approbation de ses dirigeants au niveau international pour commencer la reconfiguration, puisque 3M America (dont le siège social est en Géorgie) a déjà aménagé des chaînes de fabrication pour produire et expédier ces fournitures au Canada.
- Le hic, c'est que 3M est d'avis que la division canadienne devrait fabriquer les produits destinés aux Canadiens, plutôt que de devoir compter sur les installations de production et les transporteurs américains, car les États-Unis pourraient décider de conserver ces produits.

Prière de vous informer :

- Dans les prochaines 12 à 18 heures, nous nous demandons si un appel pourrait être planifié entre la PDG de 3M Canada et le ministre Bains pour discuter de cet enjeu.
  - Si le ministre Bains convient de la nécessité de commencer la reconfiguration des installations de 3M au Canada, Penny pourrait dire à ses collègues au niveau mondial : « Un ministre canadien ne dit que le gouvernement veut que nous procédions. Me donnez-vous le feu vert? »
- Si des problèmes se présentent après cela, peut-être qu'un appel entre un membre du gouvernement (le ministre Bains ou la VPM) et l'ambassadeur américain pourrait aplanir les difficultés.
- Je sais que l'Italie a connu une situation similaire. Le gouvernement italien a donc contacté l'ambassadeur des États-Unis, et le problème a été vite réglé.

Je suis certaine que vous l'avez, mais voici le numéro de téléphone de Kevin, au cas où : 613-7915618.

**Merci!**  
**Sabrina**

**Sabrina Kim**  
**Issues Advisor / Conseillère en enjeux**  
**Office of the Prime Minister / Cabinet du premier ministre**  
**613-795-7803**