

## RE : POUR DISCUSSION - Panels de la CPSC

---

**De :**

"Lisk, David" </o=corp/ou=exchange administrative group (fydibohf23spdlt)/cn=recipients/cn=fd326183c40a4490933f1039267a226c-lisk, david">

**À :**

"Lazaratos, Michelle" <michelle.lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca>, "Cullins, Melanie" <melanie.cullins@nrc-cnrc.gc.ca>

**Date :**

Lun. 5 octobre 2020 16:46:48 +0000

---

Bonjour Melanie,

J'ai tenté d'y échapper, mais je ne peux pas.

Pouvons-nous demander à Flavia d'aider à ce sujet, s'il vous plaît? Pas pour le faire, mais pour donner des conseils.

Salutations, Dave

**De :** Lazaratos, Michelle

**Envoyé le :** 5 octobre 2020 11:14

**À :** Lisk, David <David.Lisk@nrc-cnrc.gc.ca>

**Objet :** TR : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Dave, avez-vous reçu une réponse de Serge?

**Michelle Lazaratos**

902-393-2515

**De :** McRae, Will

**Envoyé le :** 5 octobre 2020 12:13

**À :** Lazaratos, Michelle <Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca>; Burnett, John <John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle,

J'espère que vous avez passé une belle fin de semaine.

Je veux vous faire savoir que nous attendons de connaître la disponibilité de Roger pour le panel. De plus, le bureau d'Ibrahim communiquera avec Linamar et CAE au sujet de la participation à la séance plénière.

Une fois que vous aurez la réponse de David, nous pourrions envoyer des invitations officielles.

Fais-moi savoir si tu as des nouvelles.

---

Merci,

Will

**De :** McRae, Will

**Envoyé le :** 30 septembre 2020 18:32

**À :** Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>; Burnett, John <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle,

Merci de me répondre.  
Vous semblez très occupée!

Oui, ce serait pour la séance plénière 3.  
Normalement, d'après ce que je comprends, toutes les invitations à participer à une séance viennent de l'animateur de la séance.

J'attends avec impatience votre réponse et celle de Dave.

Merci,

Will

Envoyé depuis mon téléphone Samsung de Bell sur le réseau le plus vaste au Canada.

----- Message original -----

De : "Lazaratos, Michelle" <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

Date : 2020-09-30 17:49 (GMT-05:00)

À : "McRae, Will" <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>, "Burnett, John" <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>

Objet : RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Will,

J'essaierai de me pencher sur cela, et j'aurai besoin de l'avis de Dave. Cependant, je suis complètement pris par des réunions depuis 7 h et ça continue. Cela dit, je crois que c'est très important que Dave voie ceci avant de l'envoyer à Roger.

Pour être clair, c'est pour la séance plénière 3? Donc, Dave animerait la première et la troisième séances?

---

Quant aux invitations des panélistes envoyées par Dave, voulez-vous dire pour les PME?

Merci,

Michelle

**Michelle Lazaratos**

902-393-2515

**De :** McRae, Will

**Envoyé le :** 30 septembre 2020 17:39

**À :** Burnett, John <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>; Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle,

Je ne veux pas vous déranger. Je me demande simplement si vous avez l'occasion d'examiner les plans proposés pour la séance plénière ci-dessous.

Nous aimerions préparer une note avec des mises à jour pour Roger avant la fin de semaine.

Merci beaucoup,

Will

**De :** McRae, Will

**Envoyé le :** 29 septembre 2020 15:26

**À :** Burnett, John <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>; Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle,

Je suis heureux de diriger la coordination de cette séance plénière.

Donc, le plan est toujours de confier l'animation à Dave. Nous aimerions demander à Roger, nouveau président par intérim, de représenter le CNRC en tant qu'intervenant dans le panel.

J'aurais besoin de votre aide pour suggérer les intervenants appropriés de la haute direction des clients du PARI comme Linamar et CAE qui se joindraient à la séance plénière.

Veuillez examiner la liste de panélistes suggérés et me faire part de vos commentaires. L'idéal serait d'avoir quatre participants sans compter Dave.

- Animateur : David Lisk, vice-président, PARI, Conseil national de recherches
- Roger Scott-Douglas, président par intérim, Conseil national de recherches
- À confirmer, Linamar Corporation (noms à venir)
- À confirmer, CAE Inc. (noms à venir)
- Arianne Rezza, SMA, SPAC (L'approvisionnement en tant que fournisseur de solutions)
- Andrea Johnston, SMA, ISDE ou Mitch Davies (Défis industriels pour agir sur le marché)

- 
- Matthew Gilmour, directeur scientifique, Laboratoire national de microbiologie de l'ASPC (Réorienter les ressources existantes pour répondre aux besoins)

J'ai aussi rédigé une invitation que Dave peut envoyer aux panélistes potentiels.

Faites-moi savoir si la description du panel ci-dessous vous convient, et peu après nous pourrons commencer à envoyer les invitations.

Ébauche d'invitation à la séance plénière sur la pandémie de COVID-19.

-----

Monsieur ou Madame XX,

Je vous écris pour vous inviter à participer à une séance plénière que le Conseil national de recherches du Canada (CNRC) organise à la Conférence sur les politiques scientifiques canadiennes (CPSC) en novembre.

Nous organisons une séance plénière intitulée « Les 100 premiers jours de la pandémie de la COVID-19 : mobilisation de l'écosystème canadien de l'innovation en recherche et développement et leçons tirées », que je préside. **J'espère que vous accepteriez de prendre la parole dans notre groupe d'experts pour expliquer la perspective de l'industrie sur l'augmentation de la capacité de dépistage, de la production de thérapeutiques et d'équipement de protection individuel, et sur la création du Groupe de travail sur les vaccins du Canada.** La discussion aura lieu virtuellement le **jeudi 19 novembre de 16 h 30 à 18 h (heure de l'Est).**

La CPSC a lieu annuellement et elle attire un groupe varié de chefs de file et de praticiens en politiques de recherche et d'innovation pour qu'ils discutent des questions de politique scientifique, de culture scientifique, d'innovation et de financement de la recherche.

La pandémie de COVID-19 a mis en évidence le rôle des établissements publics de R et D dans la mobilisation des milieux de l'innovation. Les ministères et organismes fédéraux du Canada ont répondu dès le début de la pandémie de COVID-19 par des programmes de soutien au secteur privé pour qu'il augmente la capacité de dépistage, la production de thérapeutiques et d'équipement de protection individuel, et par la création du Groupe de travail sur les vaccins. Ce groupe d'experts présentera des perspectives des établissements publics et privés pour discuter des questions suivantes : (1) les besoins au début de la pandémie (dépistage, équipement thérapeutique, EPI, modélisation) et nos lacunes; (2) quelle sorte de science et de technologie était requise pour contrer la pandémie (sous la main, appliquée, sur place ou prête à exploiter) et dans quels délais (immédiatement ou à court terme); et (3) ce qui a été fait pour répondre à la pandémie (réaffectation du personnel, des installations et des experts, approvisionnement novateur, défis pour SNC, le PARI et le CNRC).

La séance comprendra une discussion de 60 minutes suivie d'une période de questions et réponses de 20 minutes, avec de 4 à 6 intervenants de haut niveau. Nous serions heureux que vous fassiez partie du panel. Si vous souhaitez participer, William McRae, qui aide à organiser la séance, communiquera avec vous pour vous fournir plus de détails.

J'ai hâte d'avoir de vos nouvelles.

David Lisk

Merci,

Will

**William McRae**

Corporate Policy Analyst

---

Stakeholder Relations and Parliamentary Affairs  
National Research Council Canada / Government of Canada  
[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca) / Tel.: 613-293-9214

Analyste des politiques corporatives  
Relations avec les intervenants et affaires parlementaires  
Conseil national de recherches Canada / Gouvernement du Canada  
[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca) / Tél. : 613-293-9214

**De :** Burnett, John

**Envoyé le :** 18 septembre 2020 16:15

**À :** McRae, Will <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>; Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle, pour répondre à votre question, nous aurons besoin d'une personne avec qui travailler pour coordonner les remarques de Dave en tant qu'animateur, aider à contacter les clients du PARI et à développer du contenu pour les présentateurs du CNRC.

Will et moi devons aussi communiquer avec d'autres secteurs du CNRC, y compris le bureau de Dan Wayners et d'autres services.

John

**John Burnett**

Director  
Stakeholder Relations and Parliamentary Affairs (SRPA)  
National Research Council Canada / Government of Canada  
1200 Montreal Road, Building M-55 / 190 / K1A 0R6  
[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tel: [613-796-9259](tel:613-796-9259)

Directeur  
Relations avec les intervenants et Affaires parlementaires (RIAP)  
Conseil national de recherches du Canada / Gouvernement du Canada  
1200, chemin Montréal, édifice M-55 / 190 / K1A 0R6  
[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tél. : [613-796-9259](tel:613-796-9259)

----- Message original -----

De : "McRae, Will" <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>

Date : 2020-09-18 15:36 (GMT-05:00)

À : "Lazaratos, Michelle" <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>, "Burnett, John" <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>, "Cullins, Melanie" <[Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca)>

Objet : RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

John, devrais-je seulement coordonner ce panel avec Michelle?

---

Heureux de te rencontrer, Michelle!

Will

**De :** Lazaratos, Michelle

**Envoyé le :** 18 septembre 2020 14:42

**À :** Burnett, John <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>; Cullins, Melanie <[Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Cc :** McRae, Will <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour John,

Pouvez-vous me dire précisément ce qui sera attendu d'eux?

**Michelle Lazaratos**

902-393-2515

**De :** Burnett, John

**Envoyé le :** 18 septembre 2020 12:26

**À :** Cullins, Melanie <[Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca)>; Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Cc :** McRae, Will <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Merci de confirmer Melanie.

Michelle, nous aurons besoin d'un thème central du PARI pour travailler sur ce panel. Comme noté, Will peut prendre l'initiative, mais fais-nous savoir avec qui il peut se coordonner.

John

**John Burnett**

Director

Stakeholder Relations and Parliamentary Affairs (SRPA)

National Research Council Canada / Government of Canada

1200 Montreal Road, Building M-55 / 190 / K1A 0R6

[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tel: 613-796-9259

Directeur

Relations avec les intervenants et affaires parlementaires (RIAP)

Conseil national de recherches Canada / Gouvernement du Canada

1200, chemin Montréal, édifice M-55 / 190 / K1A 0R6

[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tél. : 613-796-9259

**De :** Cullins, Melanie

**Envoyé le :** 18 septembre 2020 11:19

**À :** Burnett, John <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>; Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Cc :** McRae, Will <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour John,

Nous sommes trop avancés sur le panel international pour le combiner avec un autre. Nous avons déjà rencontré les panélistes et défini le format et le contenu. Désolée!

Cordialement,

M

**De :** Burnett, John

**Envoyé le :** 18 septembre 2020 10:59

**À :** Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Cc :** Cullins, Melanie <[Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca)>; McRae, Will <[William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:William.McRae@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Melanie, Michelle. Pour reprendre cette discussion, Will McRae (en copie conforme) de notre équipe peut aider à coordonner ce panel. Cependant, nous aimerions avoir l'avis de Melanie sur la possibilité d'adapter les panels 1 et 3 et de les proposer comme une séance plénière au BP.

John

**John Burnett**

Director

Stakeholder Relations and Parliamentary Affairs (SRPA)  
National Research Council Canada / Government of Canada  
1200 Montreal Road, Building M-55 / 190 / K1A 0R6  
[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tel: 613-796-9259

Directeur

Relations avec les intervenants et affaires parlementaires (RIAP)  
Conseil national de recherches Canada / Gouvernement du Canada  
1200, chemin Montréal, édifice M-55 / 190 / K1A 0R6  
[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tél. : 613-796-9259

**De :** Lazaratos, Michelle

**Envoyé le :** 17 septembre 2020 08:53

**À :** Burnett, John <[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Cc :** Cullins, Melanie <[Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Melanie.Cullins@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour John,

J'ai parlé à Dave. J'ai aussi envoyé une copie conforme à Melanie, car je pense que nous avons besoin de ses commentaires sur l'idée de combiner les panels 1 et 3. L'opinion de Dave est qu'il faut

garder les choses aussi simples que possible, et qu'il n'y a aucune marge au sein du PARI pour diriger le 3<sup>e</sup> panel : nous pouvons aider, mais pas diriger.

**Michelle Lazaratos**

902-393-2515

**De :** Burnett, John

**Envoyé le :** 17 septembre 2020 08:57

**À :** Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** RE : POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle. Merci pour ton aide sur de nombreux dossiers cette semaine. Je compte me reconnecter pour connaître tes pensées sur la séance plénière de la CPSC dont nous avons discuté.

John

**John Burnett**

Director

Stakeholder Relations and Parliamentary Affairs (SRPA)

National Research Council Canada / Government of Canada

1200 Montreal Road, Building M-55 / 190 / K1A 0R6

[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tel: 613-796-9259

Directeur

Relations avec les intervenants et affaires parlementaires (RIAP)

Conseil national de recherches Canada / Gouvernement du Canada

1200, chemin Montréal, édifice M-55 / 190 / K1A 0R6

[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tél. : 613-796-9259

**De :** Burnett, John

**Envoyé le :** 10 septembre 2020 12:52

**À :** Lazaratos, Michelle <[Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:Michelle.Lazaratos@nrc-cnrc.gc.ca)>

**Objet :** POUR DISCUSSION – Panels de la CPSC

Bonjour Michelle,

Comme nous en avons discuté, nous tentons de trouver des solutions pour plusieurs panels de la CPSC, y compris deux séances plénières proposées, qui concernent la réponse du CNRC à la COVID-19. La tâche actuelle est de déterminer les prochaines étapes relatives à la séance plénière dirigée par le CNRC (panel 3 ci-dessous).

Actuellement, CPSC prévoit les panels suivants :

- PANEL 1 : Séance simultanée dirigée par le CNRC/IIO sur la COVID-19 et les réponses des ORT internationales



- 
- PANEL 2 : Séance plénière dirigée par le CCCD sur la COVID-19 et réflexions sur la réponse de la recherche au Canada (avec la participation des dirigeants des organismes subventionnaires, du CSC, du CNRC et de la FCI)
  - PANEL 3 : Séance plénière dirigée par le CNRC sur la COVID-19 et le rôle du secteur public dans la mobilisation du milieu d'innovation en recherche et développement du Canada (voir la proposition d'Iain/Dan ci-dessous)

Dans les discussions avec l'IIO (Flavia Leung), il est entendu que David Lisk animera le panel sur les ORT internationales (panel 1). Le BP a aussi demandé que David Lisk et Roger Scott-Douglas fassent partie de la séance plénière dirigée par le CNRC (panel 3). Le CNRC a l'occasion de se trouver au premier plan sous plusieurs angles durant la séance plénière, y compris pour le soutien du PARI au secteur privé, Royalmount ou le Groupe de travail sur les vaccins. Cependant, nous devons savoir clairement qui est responsable de l'exécution de la séance plénière dirigée par le CNRC (panel 3).

Options à considérer :

1. Désigner clairement des responsables qui devront établir la portée de la séance plénière (panel 3) et l'organiser en fonction de l'accent souhaité.
2. Réunir le panel sur les ORT internationales et les panels sur la COVID-19 (panels 1 et 3).

J'attends vos réflexions à ce sujet.

John

---

DESCRIPTION PROPOSÉE DU PANEL 3, INTÉGRANT LES COMMENTAIRES DU BP SUR L'ACCENT PROPOSÉ ET LES INTERVENANTS

**Les 100 premiers jours de la pandémie de la COVID-19 : mobilisation de l'écosystème canadien de l'innovation en recherche et développement et leçons tirées**  
**Séance plénière du CNRC proposée**

**Description de la séance :**

La pandémie de COVID-19 a mis en évidence le rôle des établissements publics de R et D dans la mobilisation des milieux de l'innovation. Les ministères et organismes scientifiques fédéraux du Canada ont répondu dès le début de la pandémie de COVID-19 par des programmes de soutien au secteur privé pour qu'il augmente la capacité de dépistage, la production de thérapeutiques et d'équipement de protection individuel, et par la création du Groupe de travail sur les vaccins. Ce groupe d'experts présentera des perspectives des établissements publics et privés pour discuter des questions suivantes : (1) les besoins au début de la pandémie (dépistage, équipement thérapeutique, EPI, modélisation) et nos lacunes; (2) quelle sorte de science et de technologie était requise pour contrer la pandémie (sous la main, appliquée, sur place ou prête à exploiter) et dans quels délais (immédiatement ou à court terme); et (3) ce qui a été fait pour répondre à la pandémie (réaffectation du personnel, des installations et des experts, approvisionnement novateur, défis pour SNC, le PARI et le CNRC).

---

**Intervenants possibles :**

- Animateur : David Lisk, vice-président, PARI, Conseil national de recherches
- Roger Scott-Douglas (Groupe de travail sur les vaccins)
- À confirmer, Linamar Corporation (noms à venir)
- À confirmer, CAE Inc. (noms à venir)
- Arianne Rezza, SMA, SPAC (L'approvisionnement en tant que fournisseur de solutions)
- Mitch Davies (Défis industriels pour agir sur le marché)
- Matthew Gilmour, directeur scientifique, Laboratoire national de microbiologie de l'ASPC (Réorienter les ressources existantes pour répondre aux besoins)

**John Burnett**

Director  
Stakeholder Relations and Parliamentary Affairs (SRPA)  
National Research Council Canada / Government of Canada  
1200 Montreal Road, Building M-55 / 190 / K1A 0R6  
[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tel: 613-796-9259

Directeur  
Relations avec les intervenants et affaires parlementaires (RIAP)  
Conseil national de recherches Canada / Gouvernement du Canada  
1200, chemin Montréal, édifice M-55 / 190 / K1A 0R6  
[John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca](mailto:John.Burnett@nrc-cnrc.gc.ca) / Tél. : 613-796-9259