

**Kiteley, Alana**

---

**De :** Hage-Moussa, Vanessa  
**Envoyé le :** Lundi 27 juillet 2020 à 19:19  
**À :** Proteau, Maéva (FIN)  
**Cc:** fitz-morris, James (SPAC/PSPC); Kiteley, Alana; Lamothe, Colleen; Laycock, Tristan (SPAC/PSPC); Wellstead, Alex; Power, Michael (IC); Lawrence, Alex; MacKendrick, Andrew; Bélair, Thierry (SC/HC); Barnes2, Matthew (FIN); Stickney, Matt  
**Objet :** Réf. : SUIVI : Coût total des EPI

Ajout de Stickney également

Envoyé depuis mon iPhone

Le 27 juillet 2020, à 18:43, Proteau, Maéva (FIN) <[maeva.proteau@canada.ca](mailto:maeva.proteau@canada.ca)> a écrit :

Ajout de Matthew

M

Maéva Proteau  
Attachée de presse / Press Secretary  
Cabinet du ministre des Finances / Office of the Minister of Finance  
Cell. : 343-551-6274

---

**De :** fitz-morris, James (SPAC/PSPC) <[james.fitz-morris@canada.ca](mailto:james.fitz-morris@canada.ca)>  
**Envoyé le :** Lundi 27 juillet 2020 à 18:12  
**À :** Kiteley, Alana <[Alana.Kiteley@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Alana.Kiteley@pmo-cpm.gc.ca)>; Lamothe, Colleen <[Colleen.Lamothe@pmo-cprn.gc.ca](mailto:Colleen.Lamothe@pmo-cprn.gc.ca)>; Proteau, Maéva (FIN) <[maeva.proteau@canada.ca](mailto:maeva.proteau@canada.ca)>; Laycock, Tristan (SPAC/PSPC) <[tristan.laycock@canada.ca](mailto:tristan.laycock@canada.ca)>; Wellstead, Alex <[Alex.Wellstead@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Alex.Wellstead@pmo-cpm.gc.ca)>; Power, Michael (IC) <[michael.power@canada.ca](mailto:michael.power@canada.ca)>; Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; MacKendrick, Andrew <[Andrew.MacKendrick@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Andrew.MacKendrick@pmo-cpm.gc.ca)>; Bélair, Thierry (SC/HC) <[thierry.beair@canada.ca](mailto:thierry.beair@canada.ca)>; Hage-Moussa, Vanessa <[Vanessa.Hage-Moussa@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Vanessa.Hage-Moussa@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Objet :** RÉF. : SUIVI : Coût total des EPI

Ajout des responsables de la planification au CPM

À titre de suivi, vous verrez ci-dessous le contenu de la page Web que nous pensons mettre en ligne mercredi.

Il s'agit de toutes les informations sur les contrats que nous sommes en mesure de fournir à l'heure actuelle.

Le facteur le plus important dans le calendrier : nous sommes tenus de fournir toutes ces informations au Comité permanent des opérations gouvernementales et des prévisions budgétaires (OGGO) le lundi 31 août. Nous attendons aussi de l'opposition qu'elle commence immédiatement à faire tourner les choses à son avantage dès qu'elle les aura obtenues.

C'est pourquoi nous voulons fournir les informations sur nos conditions avec notre cadre bien avant cela. L'idée est de le signaler aux journalistes qui nous le demandent depuis un certain temps. La ministre Anand accordera également une entrevue à la Presse Canadienne et éventuellement à un ou deux autres médias afin de faire passer le message :

- La crise n'est pas finie. Les marchés mondiaux restent hyperconcurrentiels pour les ÉPI. Nous diffusons toutes les informations que nous pouvons sans compromettre notre capacité à obtenir des ÉPI pour les travailleurs de la santé de première ligne.

(Et beaucoup de messages positifs et non défensifs aussi...)

Principaux faits saillants :

1. Nous avons caviardé les noms de presque tous les fournisseurs de : N95, gants et écouvillons. Le marché pour ces articles reste très, très limité, et nous risquons de perdre des contrats existants ou des options de prolongation si le nom de nos fournisseurs est divulgué.
2. En 10 endroits, nous avons inscrit la mention « PROTÉGÉ » à la place du montant du contrat. C'est là que nous (ou cette entreprise) avons révélé la quantité d'articles commandés, et le fait de divulguer le prix par unité de coût compromettra les futurs contrats. Dans la mesure du possible, nous avons regroupé les valeurs des contrats pour éviter d'avoir à caviarder le montant. Sur les tableaux consacrés aux visières de protection, vous verrez 8 entreprises (qui ont toutes révélé combien de visières de protection elles fabriquent pour nous) regroupées sous un même montant. Nous sommes d'accord avec le prix moyen par unité, mais pas avec le montant de chaque contrat.
3. En trois endroits, nous avons utilisé la mention « PROTÉGÉ » par souci de légalité. Nous risquons fort de nous retrouver dans un litige avec deux entreprises (l'une d'entre elles a deux contrats distincts pour des articles différents). Nous (y compris le PM) avons évoqué l'une de ces situations. Cependant, c'est la première fois que nous révélons qu'il y a une deuxième entreprise avec qui nous avons un différend.

En ce qui concerne les messages de communication, cela ne change pas grand-chose par rapport à ce que nous disons depuis le début : la priorité absolue est de fournir des ÉPI aux travailleurs de première ligne. Pour ce faire, nous devons protéger notre position sur le marché. Cela implique que nous devons retenir certaines informations.

Étant donné la longueur de cette note, je m'arrêterai là. Je vous ferai parvenir davantage d'information à mesure que j'en recevrai.

Merci,

James « Fichier : Contract Transparency Table – Mock-up – clean (003) (002) JF EDITS.docx

»

---

De : fitz-morris, James (SPAC/PSPC)

Envoyé le : 23 juillet 2020 à 00:22

À : 'Kiteley, Alana' <[Alana.Kiteley@pnno-cpm.gc.ca](mailto:Alana.Kiteley@pnno-cpm.gc.ca)>; 'Lamothe, Colleen' <[Colleen.Lamothe@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Colleen.Lamothe@pmo-cpm.gc.ca)>; 'maeva.proteau@canada.ca' <[maeva.proteau@canada.ca](mailto:maeva.proteau@canada.ca)>; Laycock, Tristan (SPAC/PSPC) <[tristan.laycock@canada.ca](mailto:tristan.laycock@canada.ca)>; 'Wellstead, Alex' <[Alex.Wellstead@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Alex.Wellstead@pmo-cpm.gc.ca)>; Power, Michael (IC) <[michael.power@canada.ca](mailto:michael.power@canada.ca)>; Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Bélair, Thierry (SC/HC) <[thierry.belair@canada.ca](mailto:thierry.belair@canada.ca)>

**Objet** : SUIVI : Coût total des EPI

Bonjour à tous,

Demain, le SM de SPAC sera à OGGO. Peu de nouveautés, mais on s'attend à ce que le SM doive répondre à des questions sur le coût total des EPI.

Les chiffres sont déjà connus (environ 2 milliards de dollars initialement annoncés, plus les 4,5 milliards de dollars de l'Accord sur la relance sécuritaire), mais, à ma connaissance, personne n'a encore compilé ces chiffres publiquement.

Si par hasard le SM n'est pas invité à communiquer le coût total dans l'immédiat, nous prévoyons (en espérant) de pouvoir le faire dans un cadre plus favorable.

Voici l'essentiel de la réponse qu'il donnera :

« Au total, nous avons engagé 5,9 milliards de dollars dans ces trois domaines [soins de santé, autres ministères, réserve pour imprévus dans les services essentiels]. La majeure partie de ce montant, soit environ 5,5 milliards de dollars, est consacrée à la fourniture d'EPI et d'équipements médicaux au secteur de la santé par le biais des provinces et des territoires. Quant au montant restant, 236 millions de dollars sont destinés à soutenir les employés de première ligne du gouvernement et 229 millions de dollars à la réserve pour imprévus des services essentiels. Soulignons que ces chiffres changent presque quotidiennement ».

Nous ne publierons pas encore d'informations sur les contrats, mais cela va venir... Nous devons fournir à OGGO un grand nombre d'informations, y compris des notes de synthèse et quelques informations sur les contrats, au plus tard le 3 août. Nous travaillons actuellement à une première ébauche de ce paquet et nous ferons savoir dès que nous en connaissons plus.

Nous prévoyons de rendre publique une partie de cette information plus tôt que prévu – si possible le jeudi 30 juillet – afin que ce soit nous qui la publions et non l'opposition qui nous la sort par le biais du comité. Nous devons de toute façon divulguer ces informations à un moment donné et nous nous sommes engagés publiquement à le faire à plusieurs reprises.

Le plan général consiste maintenant en une liste comportant : le nom de l'entreprise (sauf dans certaines circonstances limitées), les biens qu'elle fournit et la valeur totale du contrat en dollars. Nous ne publierons PAS le nombre d'unités par contrat, car l'information sur le prix par unité compromettrait les futures négociations sur les marchés publics et pourrait mettre en péril certains contrats actuels.

Plus de détails à suivre sur ce sujet également.

James

James Fitz-Morris

Directeur des communications / Director of Communications  
Cabinet de la ministre des Services publics et de l'Approvisionnement / Office of the Minister of  
Public Services and Procurement  
[jannes.fitz-morris@canada.ca](mailto:jannes.fitz-morris@canada.ca)  
Cell. : 613-698-2387