

## Holland, Alyx

---

**De :** Kim, Sabrina  
**Date :** Samedi 11 avril 2020 19 h 49  
**À :** Stickney, Matt; Theis, Rick; Zimmerman, Shannon; Lamothe, Colleen; Holland, Alyx; Clow, Brian; Chin, Ben; Duchesneau, Olivier; Deagle, Jordan; Khalil, Samantha  
**Cc :** Saini, Sabina (HC/SC); [leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca); Dunn, Ryan (Ext.)  
**Objet :** Téléconférence sur l'approvisionnement – 11 avril

Bonjour à l'équipe – voici un sommaire de l'appel de ce soir.

Quelques nouvelles positives sur : le désinfectant pour les mains (entente signée avec Irving pour la livraison de 300 000 litres supplémentaires à compter de la semaine prochaine), augmentation de 300 000 ventilateurs au pays, livraisons de N95 (Cargojet est arrivé ce soir avec 1,6 à 1,7 million de N95, qui seront maintenant testés), et approbations réglementaires des technologies de stérilisation des masques. Le Québec a aussi reçu des blouses de protection d'urgence qui feront l'affaire pour l'instant.

La Chine a instauré de nouveaux contrôles à l'exportation de l'EPI hier. ESBE a envoyé un avis de « ne pas utiliser » pour les 300 000 écouvillons défectueux — l'Alberta, le Québec et le Manitoba ont encore pour trois jours d'écouvillons. Les responsables explorent cinq façons de résoudre ce problème particulier relatif aux écouvillons et, entre-temps, la Chine intensifie le contrôle de la qualité sur les écouvillons et les trousse de test avant de les exporter.

### Nouveaux achats

Signature d'une entente avec Irving pour 300 000 litres de désinfectant pour les mains

- La livraison commencera dans la prochaine semaine.
- Avec cette entente et celle conclue avec Fluid Energy (Alberta), nous aurons beaucoup de désinfectant pour les mains à offrir au système de santé et aux autres secteurs également.
- Nous sommes en train de mettre la dernière main à des ententes pour 12 millions de N95 avec certaines usines de fabrication chinoises
- Si cela se concrétise — on peut espérer voir arriver 2 millions de N95 tous les cinq jours. Il y a eu certaines difficultés concernant les trois LI pour l'augmentation de 300 000 ventilateurs au Canada.
- On a consacré la dernière semaine à la négociation avec les entreprises; elles ont accepté la stratégie proposée d'indemnisation : deux des trois contrats sont signés et nous attendons le troisième.
- Il y a une quatrième entente en préparation sur les ventilateurs.
- Mises à jour sur les ventilateurs O-Two?
  - Nous avons parlé récemment avec les représentants de l'Ontario – ils travaillent toujours à leur contrat avec O-Two
  - Ils ont des problèmes d'indemnisation semblables et ils devront probablement suivre la même voie que nous.
  - Un certain mouvement pour les censeurs d'Honeywell devrait commencer à se faire sentir très rapidement, dans quelques semaines avec un peu de chance.

Les choses semblent bien aller du côté de Linamar et de Thornhill également.

### Logistique

- Un avion-cargo est arrivé il y a quelques minutes avec 1,6 – 1,7 million de masques N95
  - Il avait également à son bord de l'EPI pour le Québec
  - Les masques seront envoyés pour des tests en Caroline du Nord (aller-retour d'environ 72 heures); on espère qu'ils seront de meilleure qualité.

- Une étape importante parce qu'il s'agit de la première entreprise canadienne de fret à obtenir tous les dédouanements et visas pour atterrir, etc. dans le contexte des nouvelles mesures de contrôle à l'exportation de l'EPI, qui ont été ajoutées hier.

Trois 777 d'Air Canada arrivent, un à Montréal et deux à Pearson.

- Celui pour Montréal n'a que l'EPI pour le Québec. Et ceux qui vont à Pearson comprendront 785 000 N95 également. Le nombre de masques est à la hausse dans l'entrepôt – ils partiront de Shanghai le 15 et le 16.

- Sur l'un des vols, il y aura un chargement de 3 000 kg de réactif qui fait l'objet d'une autorisation de marchandises dangereuses et qui est destiné à notre entrepôt de Bolloré pour le dédouanement.

- Quand nous attendons-nous à ce que le CNRC soit en mesure de faire ses propres essais pour que nous n'ayons pas à aller en Caroline du Nord?

- Cela pourrait être vendredi prochain (le 16); donc très bientôt.

Nous avons informé les provinces et les territoires de la complexité croissante des douanes et du changement de règles, et avons insisté sur la nécessité de travailler ensemble sur le terrain en Chine aujourd'hui

La ville de Toronto éprouvait également des problèmes — elle avait de la difficulté à faire sortir certains produits de la Chine — les gens y travaillent.

Nous pourrions devoir réserver un avion complet pour les fournitures destinées à l'Ontario.

**La Chine intensifie le contrôle de qualité des trousseaux de test et d'écouvillons avant de les exporter.**

### Expéditions aux P/T

- 225 ventilateurs ont été expédiés
- Lundi, expédition des N95 expirés de SAC
- 3M expédiera 500 000 N95 en provenance des États-Unis aux provinces à compter de lundi (à noter que ces commandes sont indépendantes de nous, mais il est bon d'être au courant)
  - 255 000 pour l'Ontario, 91 000 pour le Québec

**Dans la dernière semaine, nous aurions expédié plus de 1,62 N95 de 3M aux provinces**

L'Alberta voulait sa part des 500 000 N95 de 3M

- Elle voulait aussi un droit de premier refus

- **Nous avons récemment expédié 33 000 blouses de protection au Québec, ce qui devrait faire l'affaire pour quelque temps**

- Le Québec recevra également des blouses de protection à bord d'un vol lundi soir (le même que celui de SPAC)

Certains N95 et masques chirurgicaux n'ont pas passé les tests de contrôle de la qualité, de sorte que nous ne recommandons pas de les remettre à la communauté médicale

- On vérifie s'ils peuvent servir à autre chose
- On pourrait dire qu'ils sont disponibles pour ceux qui en veulent, mais en ajoutant à titre de mise en garde qu'ils n'ont pas passé les tests

L'Alberta vient tout juste de faire une grande annonce au sujet des dons qu'elle fait à la C.-B., à l'Ontario et au Québec. Un quart de million de N95 à chacune, des gants, des lunettes de protection et 50 ventilateurs à l'Ontario

- Il se révèle que l'Ontario a reçu certaines fournitures de notre part. Donc l'Alberta a expédié des fournitures à l'Ontario et les a ensuite envoyées aux provinces – ce qui est plutôt contre-productif

### Technologies de stérilisation pour la réutilisation des masques

Sterrad : technologie déjà présente dans les hôpitaux — 350 dans les provinces

- A reçu la certification de SC pour la désinfection des N95

- Steris : un autre type de machine — les hôpitaux en ont environ 120 au Canada

- Approbation de SC probablement dans quelques jours

- Il y aura en tout environ 500 machines – donc les P/T seront bien positionnés pour désinfecter les masques pour les réutiliser.

- Ces machines désinfectent aussi d'autres choses, même si elles sont utilisées un tiers du temps pour la désinfection des masques, si nécessaire

- On examine également 62 machines Stryker et nous sommes en voie de parler aux provinces de la possibilité d'en attribuer davantage
- Le dossier de la désinfection a franchi un grand pas récemment pour ce qui est des approbations réglementaires
- La réutilisation après désinfection n'est pas la première préférence pour les P/T (la préférence va aux N95 de 3M, puis aux nouveaux masques chinois appelés KN95, et enfin à la stérilisation comme solution de dernier recours)
- L'Ontario se penche sur ces technologies également

### Écouvillons

Les écouvillons que nous avons reçus de la Chine (et qui ont été distribués aux P/T) étaient défectueux, en raison d'une contamination importante.

- L'entreprise a envoyé un avis de « ne pas utiliser » aux laboratoires P/T
- Cela nous fait prendre du retard pour l'approvisionnement en écouvillons
- **SC, SPAC et ISDE ont des conversations sur ce que nous pouvons faire à court terme pour gérer le problème et les pressions sur les P/T (l'Alberta, le Québec et le Manitoba n'ont plus que pour trois jours d'écouvillons)**
- Poursuite de cinq axes de travail :
  - o 1) acquisition d'écouvillons de rechange au Canada (en bois)
    - Nous en avons un petit approvisionnement — 40 000 — au LNM.
    - Étude de la possibilité d'en acheter davantage (idéalement au Canada)
  - o 2) stérilisation
    - Peut-être possible de stériliser efficacement les écouvillons contaminés qui sont arrivés de Chine (300 000)
    - Malgré l'avis de l'entreprise concernant l'élimination des écouvillons – nous avons dit aux P/T qu'ils devraient les conserver, car nous saurons d'ici lundi s'il y a un processus de stérilisation efficace pouvant être mis en place
  - o 3) Écouvillons imprimés en 3D
    - Nous travaillons avec deux entreprises pour lancer la fabrication, mais cela ne répondra pas au besoin immédiat
    - HP mettrait 8 jours pour lancer la fabrication
  - o 4) Automanufacture pour voir s'il y a moyen de convertir la chaîne de production pour fabriquer des écouvillons
  - o 5) AMC cherche un approvisionnement d'urgence d'écouvillons dans les réseaux internationaux

Deux entreprises principales pour les écouvillons (une aux États-Unis et l'autre en Italie) — ni l'une ni l'autre n'a pu nous en attribuer

Nous nous sommes adressés à ESBE, qui a recouru à un fournisseur chinois qu'il n'utilise pas normalement, parce que ses chaînes d'approvisionnement sont perturbées

Défi de la trousse d'essai de l'innovation au Canada qui prend fin le 20 avril — semblable au problème des ventilateurs canadiens

- o Nous prendrons toutes les options prometteuses, et y consacrerons beaucoup d'énergie

Sabrina Kim

Issues Advisor / Conseillère en enjeux

Office of the Prime Minister / Cabinet du premier ministre

613-795-7803