

**De :** Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>  
**Envoyé :** Mercredi 25 mars 2020 16:38  
**À :** Goodman, Sarah; Stickney, Matt  
**Objet :** RE : Ventilateurs

Sarah, Matt,

Mises à jour sur Tesla ci-dessous, nous avons eu un appel avec eux plus tôt cet après-midi. La section sur le contexte est notre ébauche en tant qu'équipe, mais nous avons pensé que vous pourriez vouloir vous y référer.

### Compte rendu de l'appel

Nous avons eu un appel avec Tesla aujourd'hui (moi et SPAC). En bref, ils nous ont proposé de les mettre en relation avec des fabricants canadiens de masques ou de ventilateurs. Ils nous ont dit qu'ils pouvaient aider une entreprise canadienne à se développer en lui offrant des équipements de précision ou une partie de son personnel. Nous leur avons proposé qu'ils fassent pression sur la haute direction de Tesla dans le but d'obtenir des dons de ventilateurs pour le Canada. Ils ont dit qu'ils étaient prêts à défendre nos intérêts, mais qu'ils avaient besoin de meilleures données (si nous pouvons les fournir) pour montrer où se trouvent les points chauds au Canada - sinon New York nous bat en termes de priorité.

### Contexte

Retour rapide sur Tesla. Ma recommandation : leur demander 1) de tirer parti de leur partenariat avec Medtronic pour sous-traiter la production de ventilateurs au Canada (à APMA et d'autres, ou d'autres options sur leur radar), et si cela va de l'avant alors 2) d'aider à organiser / exploiter le réseau de la chaîne d'approvisionnement de Medtronic + Tesla pour lancer la production au Canada. Contexte pertinent ci-dessous.

### Renseignements généraux sur Tesla

- L'objectif déclaré de Tesla est d'aider Medtronic US à régler les problèmes de la chaîne d'approvisionnement pour la fabrication de ventilateurs
- Tesla n'a pas d'usine au Canada - les usines sont aux États-Unis (NY, NV), en Chine, en Allemagne
- NY leur a demandé de fabriquer des ventilateurs et Tesla a déjà refusé en disant qu'ils se concentraient sur la collaboration avec Medtronic
- Tesla a acheté, et NON fabriqué, 1255 ventilateurs en Chine pour en faire don à la Californie (tous fabriqués par des entreprises américaines : Medtronic, ResMed, Philips)
- Tesla ne joue AUCUN rôle dans les deux principales collaborations américaines dans le domaine de l'automobile et des ventilateurs : 1) GM + Ventech, 2) Ford + GE + 3M

### Renseignements généraux sur Medtronic

- Medtronic est une société américaine qui fabrique déjà des ventilateurs au Canada (deux usines, mais on ne sait pas où les ventilateurs sont fabriqués - Mississauga, Montréal)
- Céline a déjà parlé avec eux et ils ne sont pas intéressés / capables d'augmenter la production dans leurs usines canadiennes (priorité à l'augmentation de la production ailleurs, y compris en Irlande)
- En ce qui concerne Tesla, ils ont été approchés par l'entreprise, mais ils ont apparemment perdu tout intérêt après avoir réalisé à quel point ces appareils sont compliqués à fabriquer. Cela a conduit Medtronic à rendre disponible en source ouverte l'une de leurs conceptions les plus simples pour un ventilateur pour soins aigus.
- Il est donc logique de vérifier si l'entreprise pourrait sous-traiter temporairement la fabrication à d'autres producteurs canadiens et obtenir une part du marché - Il y a quelques heures, Medtronic a annoncé qu'elle mettait à la disposition du public, en source ouverte, l'un de ses modèles de respirateurs pour soins aigus, qui

sera disponible dans les 48 heures. Cela pourrait correspondre à une annonce faite vendredi et nous devrions les informer dès que possible pour qu'ils puissent revendiquer cette victoire.

– Ce qui différencie les ventilateurs de Medtronic de ceux de Thornhill, c'est qu'ils sont destinés aux cas aigus (les patients plus graves qui ont développé une pneumonie par exemple), au lieu des ventilateurs portables qui sont destinés aux patients à un stade plus précoce (Thornhill).

### **Renseignements généraux sur APMA, Linamar, Magna, NGen et compagnie**

- Ils se préparent à fabriquer n'importe quel modèle de respirateur qui sera approuvé - ainsi, si Tesla aide à convaincre Medtronic d'accepter de sous-traiter, ils pourront commencer.

- Ils discutent aussi avec Thornhill, O-Two, un ancien modèle de Winnipeg, et GM + Ventech

– Remarque - NON PUBLIC : GM + Ventech a conclu un premier contrat de fournitures avec Linamar, Magna et plusieurs autres fabricants de pièces automobiles canadiens pour alimenter la production américaine de ventilateurs, mais GM + Ventech veut mettre à l'épreuve la fabrication aux États-Unis avant d'envisager d'exporter ou d'étendre la fabrication ailleurs.

### **Appel lundi entre Tesla et le ministère de l'ISDE**

L'appel avec Tesla visait à comprendre leur capacité et leur volonté d'intensifier et d'offrir leurs services, que ce soit pour la fabrication de désinfectants pour les mains et/ou l'assemblage de trousse de test ainsi que la fabrication de machines à fabriquer des masques. L'entreprise a mis l'accent sur ses nombreuses années d'expérience en matière de distribution de liquides et de pompes doseuses de précision, ce qui lui permet d'offrir une assistance dans le domaine des désinfectants pour les mains.

Ils ont indiqué que cela pouvait leur prendre une semaine (si cela nécessitait l'utilisation de leur infrastructure connexe) ou jusqu'à 6 à 8 semaines (si cela impliquait l'adaptation de leur infrastructure).

En ce qui concerne la fabrication de masques, ils ont indiqué que s'ils recevaient les spécifications du modèle N95, ils pourraient faire fabriquer les masques par leur machine.

Ils ont également mentionné Thornhill et leur intérêt à s'associer avec eux pour la fourniture de pièces.

Nous chercherons des partenaires que nous pourrions mettre en rapport avec eux.

----Message initial -----

De : Goodman, Sarah <[Sarah.Goodman@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sarah.Goodman@pmo-cpm.gc.ca)>

Envoyé : 25 mars 2020 12:49

À : Iain Myrans <[imyrans@tesla.com](mailto:imyrans@tesla.com)>

C.c. : Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

Objet : Ventilateurs

Salut Iain,

Nous voyons qu'Elon Musk a pu acquérir des ventilateurs de Chine pour la Californie.

Comme vous le savez, nous nous efforçons de trouver d'autres sources d'approvisionnement ici au Canada. Si vous avez un accès ou des possibilités d'obtenir des ventilateurs, cela serait très apprécié. Nous paierons bien sûr.

Merci beaucoup,

S.

Envoyé de mon iPhone