

## Lockington, Elliott (SPAC/PSPC)

---

**From:** Mullan-Boudreau, Caitlin (SPAC/PSPC)  
**Sent:** April 2, 2020 4:48 PM  
**To:** Parmar, Dovejot (SPAC/PSPC); Kusnick, Chelsea (SPAC/PSPC)  
**Subject:** FW: Celine, Plan canadien de mobilisation du secteur industriel pour lutter contre la COVID-19 - Racer Machinery International Inc.

Pouvez-vous faire le suivi?

**From:** O'Neill, Sean Matthew (IC)  
**Sent:** April 2, 2020 10:30 AM  
**To:** Mullan-Boudreau, Caitlin (SPAC/PSPC) <[caitlin.mullan-boudreau@canada.ca](mailto:caitlin.mullan-boudreau@canada.ca)>  
**Cc:** Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Subject:** FW: Celine, Plan canadien de mobilisation du secteur industriel pour lutter contre la COVID-19 - Racer Machinery International Inc.

Bonjour Caitlin

J'espère que vous vous portez bien.

Serait-il possible qu'une personne à SPAC communique avec la partie prenante ci-dessous au sujet des stocks Achatsetventes ?

Merci! N'hésitez pas à me faire signe si vous avez des questions

Sean

**From:** [alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com) <[alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com)>  
**Sent:** April 1, 2020 10:38 PM  
**To:** Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>; O'Neill, Sean Matthew (IC) <[seanmatthew.oneill@canada.ca](mailto:seanmatthew.oneill@canada.ca)>  
**Subject:** RE: Celine, Plan canadien de mobilisation du secteur industriel pour lutter contre la COVID-19 - Racer Machinery International Inc.

Bonjour Celine,

Merci de votre réponse.

Je n'ai parlé avec personne au Ministère. J'apprécierais vraiment en discuter plus avant avec quelqu'un, afin que nous puissions faire avancer ce projet.

Quant à SPAC, nous n'y avons encore engagé aucune discussion avec qui que ce soit. Connaissez-vous une personne-ressource avec qui je pourrais communiquer?

Faites attention à vous,  
Salutations  
Alex  
Mobile : 519-212-9011

**From:** Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Sent:** Wednesday, April 1, 2020 8:58 PM  
**To:** Alex Vojinovich - Racer Machinery International Inc <[alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com)>; O'Neill, Sean Matthew (IC)

[<seanmatthew.oneill@canada.ca>](mailto:seanmatthew.oneill@canada.ca)

**Subject:** RE: Celine, Plan canadien de mobilisation du secteur industriel pour lutter contre la COVID-19 - Racer Machinery International Inc.

Bonjour Alex,

Merci pour cette mise à jour. On dirait bien que vous faites des progrès certains!

Comment se déroulent les discussions avec le Ministère? Je me demande également si vous avez discuté avec quelqu'un à SPAC au sujet d'éventuels bons de commande.

Faites-nous savoir comment les choses avancent. Nous serons heureux d'en discuter.

Celine

**From:** Alex Vojinovich - Racer Machinery International Inc [<alex@racerinternational.com>](mailto:alex@racerinternational.com)

**Sent:** March 31, 2020 2:26 PM

**To:** O'Neill, Sean Matthew (IC) [<seanmatthew.oneill@canada.ca>](mailto:seanmatthew.oneill@canada.ca)

**Cc:** Caira, Celine (IC) [<celine.caira@canada.ca>](mailto:celine.caira@canada.ca)

**Subject:** Celine, Plan canadien de mobilisation du secteur industriel pour lutter contre la COVID-19 - Racer Machinery International Inc.

**Importance:** Élevée

Bonjour Sean et Celine,

Je donne suite à mon courriel précédent concernant la production de N95 et de masques chirurgicaux. Nous avons déjà passablement préparé le terrain concernant la certification, la sélection de sources d'approvisionnement, l'obtention de matériel ainsi que l'adoption d'un plan d'action.

Nous aurions besoin de 650 000 \$ CDN pour couvrir les coûts d'immobilisation et de main-d'œuvre pour configurer et mettre en service une chaîne de fabrication de masques N95 et une chaîne de masques chirurgicaux.

Si un volume plus important était nécessaire, il en coûterait 260 000 \$ CDN par équipement supplémentaire. Nous pouvons mettre une telle chaîne en service dans un délai de 20 à 25 jours.

Les taux de production sont :

Masques N95 : 30 à 40 unités la minute par chaîne de fabrication

Masques chirurgicaux : 90 à 100 unités la minute par chaîne de fabrication

De plus, RACER est un moteur central des capacités industrielles clés (CCI) du Canada, et nous sommes prêts et capables de vous aider! Nous vous remercions de votre appui.

Cordialement,

Alex Vojinovich

Chef de l'exploitation

## RACER

1030 Fountain St N. Cambridge, ON Canada N3H 4R7

CANADA T +1.519.623.6223 x201 1 F +1.519.623.1122 1 USA T +1.716.462.6224 x201 1 F +1.716.462.6227

[alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com) 1 [www.racerinternational.com](http://www.racerinternational.com) 1 Toll NA 1.888.514.1661

Le présent courriel et les fichiers transmis avec lui sont confidentiels et destinés à l'usage exclusif de la personne ou de l'entité à laquelle ils sont adressés. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en informer le gestionnaire du système. Ce message contient des renseignements confidentiels et n'est destiné qu'au(x) destinataire(s). Si vous n'êtes pas le(la) destinataire ou un(e) des destinataires, vous ne devez pas diffuser, distribuer ou copier le présent courriel. Veuillez immédiatement informer l'expéditeur(trice) par courriel si vous avez reçu ce message par erreur et le supprimer de votre système. Si vous n'en êtes pas le(la) destinataire, sachez qu'il est strictement interdit de divulguer, copier, distribuer ou entreprendre toute action sur la base du contenu du présent courriel.

**From:** Alex Vojinovich - Racer Machinery International Inc <[alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com)>  
**Sent:** Monday, March 23, 2020 4:42 PM  
**To:** 'O'Neill, Sean Matthew (1C)' <[seanmatthew.oneill@canada.ca](mailto:seanmatthew.oneill@canada.ca)>  
**Cc:** 'celine.caira@canada.ca' <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Subject:** RE: Racer Machinery International Inc.  
**Importance:** Élevée

Bonjour Matthew,

Nous sommes un fabricant ontarien en activité depuis plus de 30 ans.  
Nous pourrions équiper des chaînes de fabrication des outils requis et configurer les chaînes de façon à produire des masques chirurgicaux et N95. Démarrage de la chaîne et première production 20 à 25 jours après obtention des fonds.

Les taux de production sont :

Masques N95 : 30 à 40 unités la minute par chaîne de fabrication  
Masques chirurgicaux : 90 à 100 unités la minute par chaîne de fabrication  
Chaînes de production séparées pour les différents modèles de masques.

Veuillez consulter la présentation des chaînes de fabrication de masques dont je parlais.

Nous sommes à la recherche de financement pour réoutiller et démarrer les nouvelles chaînes.

Cordialement,  
Alex Vojinovich  
Chef de l'exploitation

**PACER**

1030 Fountain St N. Cambridge, ON Canada N3H 4R7

CANADA T +1.519.623.6223 x201 1 F +1.519.623.1122 1 USA T +1.716.462.6224 x201 1 F +1.716.462.6227  
[alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com) 1 [www.racerinternational.com](http://www.racerinternational.com) 1 Toll NA 1.888.514.1661

Le présent courriel et les fichiers transmis avec lui sont confidentiels et destinés à l'usage exclusif de la personne ou de l'entité à laquelle ils sont adressés. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez en informer le gestionnaire du système. Ce message contient des renseignements confidentiels et n'est destiné qu'au(x) destinataire(s). Si vous n'êtes pas le(la) destinataire ou un(e) des destinataires, vous ne devez pas diffuser, distribuer ou copier le présent courriel. Veuillez immédiatement informer l'expéditeur(trice) par courriel si vous avez reçu ce message par erreur et le supprimer de votre système. Si vous n'en êtes pas le(la) destinataire, sachez qu'il est strictement interdit de divulguer, copier, distribuer ou entreprendre toute action sur la base du contenu du présent courriel.

**From:** O'Neill, Sean Matthew (IC) <[seanmatthew.oneill@canada.ca](mailto:seanmatthew.oneill@canada.ca)>  
**Sent:** Wednesday, March 18, 2020 3:34 PM  
**To:** [alex@racerinternational.com](mailto:alex@racerinternational.com)  
**Subject:** Racer Machinery International Inc.

Good Afternoon,

Thank you for contacting the Office of the Minister of Innovation, Science, and Industry.

Our Government is committed to working closely with industry partners and all levels of Government to address the emerging challenges posed by COVID-19.

Please rest assured that an appropriate official from ISI Canada will be contacting you as soon as possible.

We deeply appreciate your offer to assist Canadians during these trying times.

Warmest regards,

-----

Bonjour,

Merci d'avoir communiqué avec le Cabinet du ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie.

Notre gouvernement est déterminé à travailler en étroite collaboration avec les partenaires de l'industrie et tous les ordres de gouvernement pour relever les nouveaux défis posés par COVID-19.

Soyez assuré qu'un fonctionnaire approprié d'ISI Canada vous contactera dans les plus brefs délais.

Nous apprécions profondément votre offre d'aider les Canadiens en ces temps difficiles.

Merci,

**Sean O'Neill**

**PSA**

Office of the Minister I Cabinet du ministre  
Innovation, Science and Industry I Innovation, Sciences et Industrie  
Government of Canada I Gouvernement du Canada

[Seanmatthew.oneill@canada.ca](mailto:Seanmatthew.oneill@canada.ca)

Tél. : (343) 291-1883

Cell. : (343) 550-9109