

## Lockington, Elliott (SPAC/PSPC)

---

**De :** Singh, Nanki (SPAC/PSPC)  
**Envoyé :** Le 30 avril 2020, 21:19  
**À :** Freeman, Tyler (SPAC/PSPC)  
**Objet :** RE: Transformation potentielle de l'investissement de Tenaris

Absolument.

Son emploi du temps est chargé pour aujourd'hui et demain. Il me fera plaisir de communiquer avec vous au moment qui vous conviendra le mieux afin de continuer cette conversation.

Merci.

**De :** Freeman, Tyler (SPAC/PSPC)  
**Envoyé :** Le 30 avril 2020, 20:38  
**À :** Singh, Nanki (SPAC/PSPC) <[nanki.singh@canada.ca](mailto:nanki.singh@canada.ca)>  
**Objet :** RE: Transformation potentielle de l'investissement de Tenaris

Rappelez-moi de communiquer avec vous à ce sujet demain! Discutons-en au début de l'après-midi. Cela concerne l'une de vos tâches de chef de cabinet qui est de surveiller le courriel @Canada. Je pense vous faire commencer demain ou lundi. Il serait mieux d'en parler au téléphone.

**De :** Singh, Nanki (SPAC/PSPC)  
**Envoyé :** Le 30 avril 2020, 19:17  
**À :** Freeman, Tyler (SPAC/PSPC) <[tyler.freeman@canada.ca](mailto:tyler.freeman@canada.ca)>  
**Objet :** TR: Transformation potentielle de l'investissement de Tenaris

Comment traitez-vous habituellement les suivis des réunions de la ministre?

Est-ce que vous lui envoyez un courriel comme celui-ci? J'en profite pour vérifier avec vous.

**De :** MCHATTIE Dave [TS.ca](mailto:TS.ca) [<mailto:dmchattie@tenaris.com>]  
**Envoyé :** Le 29 avril 2020, 10:00  
**À :** Anand, Anita (SPAC/PSPC) <[anita.anand@canada.ca](mailto:anita.anand@canada.ca)>  
**Cc :** Singh, Nanki (SPAC/PSPC) <[nanki.singh@canada.ca](mailto:nanki.singh@canada.ca)>  
**Objet :** TR: Transformation potentielle de l'investissement de Tenaris

Madame la ministre,

Merci pour votre appel d'hier et pour toutes les mesures prises afin de soulager les Canadiens durant cette crise. Comme nous en avons convenu, je vous fais part d'une proposition d'investissement que nous avons faite au Fonds stratégique pour l'innovation qui attend la participation du gouvernement afin de ramener les gens au travail dans les secteurs durement touchés : ceux de l'acier, de la fabrication et de l'énergie. Tout soutien apporté par les membres de votre cabinet et vous afin de rembourser le Fonds stratégique pour l'innovation d'ISDE ferait une différence dans la réalisation de projets comme celui que nous avons soumis.

## Contexte

Parmi les mesures essentielles que les Canadiens doivent prendre pour se protéger contre la pandémie de COVID-19, il existe aussi des mesures économiques nécessaires pour d'une part se défendre contre les répercussions et pour d'autre part se préparer à être plus fort lors de la reprise des activités. Le document joint présente les grandes lignes de la proposition d'investissement que nous avons soumise au Fonds stratégique pour l'innovation. Le fonds lui-même est en suspens pour des projets comme celui-ci puisqu'il n'a pas encore été reconstitué. Notre projet peut avoir des répercussions importantes sur nos activités canadiennes et il serait avantageux pour les travailleurs des secteurs de l'énergie et de la fabrication qui sont durement touchés. Notre investissement peut créer 200 emplois canadiens dans la phase de construction à Calgary et à Sault Ste. Marie, alors que le chômage représente un problème important.

De plus, ce projet permettra d'accroître les capacités économiques du Canada à servir l'industrie gazière et pétrolière du pays grâce à la fabrication canadienne. On renforcera ainsi la valeur générée dans l'industrie de l'acier de l'Ontario afin de développer l'énergie canadienne que la planète réclame.

Le document de 2 pages ci-joint présente notre situation, la proposition soumise le 1<sup>er</sup> avril et les résultats qu'on peut atteindre. Nous sommes prêts à prendre une décision d'investissement dans les prochains 60 jours avec l'aide du gouvernement.

## Défis

La crise économique qui frappe l'industrie de l'énergie au Canada et ses fournisseurs ainsi que les activités canadiennes de Tenaris sont sans précédent. Les récentes baisses du prix du baril de pétrole (d'environ 50 \$ à moins de 20 \$), les réductions de budget dans les secteurs du pétrole et du gaz (réduction de 7 milliards le mois dernier) et l'augmentation de la concurrence des importations liée à la surcapacité mondiale ont été aggravées par le ralentissement économique causé par la pandémie de COVID-19. Nous prévoyons une diminution de 50 % de nos activités liées à la demande des produits que Tenaris Canada fabrique. Par conséquent, nos activités à Calgary ne peuvent plus relever les défis liés à la perte de revenus. Nous avons déjà été obligés de procéder à la mise à pied de 110 employés à Calgary et il y en aura d'autres. Bien que nous ayons rappelé des employés au travail grâce à la SSUC, il est peu probable que cela dure une fois que le programme expirera.

## Possibilités d'investissement

Malgré ces conditions difficiles, notre entreprise est prête à s'investir d'urgence dans ses activités canadiennes afin de transformer son empreinte industrielle au pays et d'ainsi assurer un avenir durable pour être plus compétitif à l'échelle mondiale et dans un but de préservation des emplois qui soutiennent notre secteur énergétique de pointe. Nous demandons au gouvernement fédéral (ainsi qu'au gouvernement provincial de l'Ontario) d'investir 15 millions de dollars dans la fabrication avancée afin de transformer nos activités à Calgary.

Un investissement conjoint nous permettra d'investir entre 70 et 100 millions de dollars. Les travaux pourraient débuter dès maintenant pour ainsi s'achever en 2022 si une décision est prise d'ici le 30 juin. Cette opération est le seul moyen de rétablir et de maintenir les niveaux d'emploi.

N'hésitez pas à m'écrire si vous avez quelque question que ce soit.

Cordialement,  
Dave

David McHattie

Institutional Relations, Canada I Tenaris I Direct : [403.767.0199](tel:403.767.0199) I Cell: [403.519.9556](tel:403.519.9556) I [dmchattie@tenaris.com](mailto:dmchattie@tenaris.com)

