

## Holland, Alyx

---

**De :** Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>  
**Envoyé :** Lundi 23 mars 2020 17:08  
**À :** Kim, Sabrina; Dunn, Ryan (Ext.)  
**Cc :** Lawrence, Alex; Sachdeva, Parvinder (IC); Clow, Brian; Stickney, Matt; Holland, Alyx; Zimmerman, Shannon; Church, Leslie (SPAC/PSPC); Holland, Alyx; Garneau, Vincent; Wagner, Elise; Caira, Celine (IC)  
**Objet :** Stock de 3M aux États-Unis réservé au Canada

Merci, Sabrina. Nous n'avions pas eu vent de nouvelles discussions concernant la mainmise sur du stock de la part des États-Unis. De votre côté, au CVPM, êtes-vous au courant de quelque chose?

Leslie et Celine avaient communiqué avec votre bureau pour connaître l'opinion de SPAC à l'idée de travailler avec 3M pour accroître les capacités de production de masques N95 au Canada. Le ministre Bains a parlé avec la directrice générale de la filiale canadienne vers la fin de la semaine dernière. Elle s'attend à recevoir un écrit de la part de notre gouvernement qu'elle transmettra au président-directeur général de 3M (international) pour faire bouger les choses. Dites-moi avec quel membre de votre bureau nous devrions travailler à cet égard.

Je vous remercie.  
Sarah

**De :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Envoyé :** 23 mars 2020 16:01  
**À :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>  
**Cc :** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Church, Leslie (SPAC/PSPC) <[leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Garneau, Vincent <[Vincent.Garneau@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Vincent.Garneau@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Wagner, Elise <[Elise.Wagner@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Elise.Wagner@pmo-cpm.gc.ca)>; Caira, Celine (IC) <[celine.caira@canada.ca](mailto:celine.caira@canada.ca)>  
**Objet :** Stock de 3M aux États-Unis réservé au Canada

Bonjour — Kevin a appris de 3M que le gouvernement américain envisage maintenant d'exercer une mainmise sur l'inventaire et d'interdire l'envoi vers d'autres pays.

Je suppose que vous en avez aussi entendu parler de votre côté, mais si ce n'est pas le cas ou si vous voulez en savoir plus — Kevin propose d'organiser un briefing avec 3M et toute autre personne et il suggère aussi qu'il y ait une conversation de gouvernement à gouvernement, question de protéger du stock qui était réservé au Canada.

**De :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>  
**Envoyé :** Vendredi 20 mars 2020 10:30  
**À :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>  
**Cc :** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Church, Leslie (SPAC/PSPC) <[leslie.church@canada.ca](mailto:leslie.church@canada.ca)>  
**Objet :** RE : Enjeu canado-américain concernant les masques et les ventilateurs qui seraient fabriqués par 3M Canada

Bonjour à tous,1

Nous avons d'autres solutions pour obtenir des masques N95. Nous annonçons la signature d'une lettre d'intention avec Medicom aujourd'hui. Ils fabriquent aussi des masques N95.

Nous allons prendre un engagement avec 3M, mais le Ministère va de l'avant avec les solutions les plus réalistes au chapitre des capacités.

Ryan

Envoyé de mon iPhone

Le 20 mars 2020, à 10:14, Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)> a écrit :

Bonjour à vous tous — je ne sais pas si vous êtes au courant, mais la Thaïlande vient juste d'interdire l'exportation de masques N95, ce qui, selon nos sources, nuira à l'approvisionnement que 3M avait prévu pour le Canada.

Kevin se demande s'il est possible de planifier rapidement une conversation téléphonique avec le ministre Bains ou un autre ministre et si un tel appel peut aider la directrice générale de 3M Canada à convaincre le siège social international de fabriquer le matériel dans les installations canadiennes. J'ai ajouté Leslie ici au cas où la ministre Anand serait disponible?

Merci!

**De :** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>

**Envoyé :** Mardi 17 mars 2020 23:31

**À :** Dunn, Ryan (Ext.) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**Cc :** Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>; Zimmerman, Shannon <[Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Shannon.Zimmerman@dpmo-cvpm.gc.ca)>

**Objet :** RE : Enjeu canado-américain concernant les masques et les ventilateurs qui seraient fabriqués par 3M Canada

J'ai ajouté Shannon parmi les destinataires.

Alex Lawrence

Directeur des communications I Director of Communications

Cabinet de la vice-première ministre I Office of the Deputy Prime Minister

[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)

**De :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>

**Envoyé :** Mardi 17 mars 2020 21:47

**À :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini, Sarah (IC) <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**Cc :** Lawrence, Alex <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; Clow, Brian <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; Stickney, Matt <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; Holland, Alyx <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>

**Objet :** RE : Enjeu canado-américain concernant les masques et les ventilateurs qui seraient fabriqués par 3M Canada

Oui — J'en ai parlé avec notre sous-ministre ce soir. Nous allons prendre les mesures discutées.

**De :** Kim, Sabrina <[Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Sabrina.Kim@pmo-cpm.gc.ca)>

**Envoyé :** 17 mars 2020 21:44

**À :** Dunn, Ryan (IC) <[ryan.dunn@canada.ca](mailto:ryan.dunn@canada.ca)>; Sachdeva, Parvinder (IC) <[parvinder.sachdeva@canada.ca](mailto:parvinder.sachdeva@canada.ca)>; Hussaini,

**Sarah (IC)** <[sarah.hussaini@canada.ca](mailto:sarah.hussaini@canada.ca)>

**Cc :** **Lawrence, Alex** <[Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca](mailto:Alex.Lawrence@dpmo-cvpm.gc.ca)>; **Clow, Brian** <[Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Brian.Clow@pmo-cpm.gc.ca)>; **Stickney, Matt** <[Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca](mailto:Matt.Stickney@pmo-cpm.gc.ca)>; **Holland, Alyx** <[alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca](mailto:alyx.holland@pmo-cpm.gc.ca)>

**Objet :** Enjeu canado-américain concernant les masques et les ventilateurs qui seraient fabriqués par 3M Canada

Bon soir!

Je me demande si vous et votre ministre êtes en mesure d'appeler la directrice générale de 3M Canada (Penny Wise) afin de tenter de résoudre un problème urgent dont Kevin Bosch a discuté ce soir avec Brian et Matt Stickney.

Voici l'essentiel de l'enjeu :

- 3M est une entreprise mondiale qui fournit des masques et des ventilateurs jetables et qui exerce des activités aux États-Unis, au Canada, en Italie, etc.
- 3M Canada souhaite réoutiller une de ses usines à Brockville afin d'entreprendre la fabrication de masques N95 et de ventilateurs jetables
  - Pour le moment, leurs chaînes de production ne conviennent pas pour la fabrication de fournitures médicales correspondant à nos besoins actuels, mais l'entreprise souhaite aider et elle possède les ressources en ce sens.
- 3M Canada peine à obtenir l'approbation des dirigeants de l'entreprise internationale pour se réoutiller parce que 3M États-Unis (sise en Géorgie) possède déjà les chaînes de production pour fabriquer ces fournitures et les expédier au Canada
- Le problème vient du fait que 3M est d'avis que la filiale canadienne devrait fabriquer des produits pour les Canadiens, plutôt que de compter sur une production aux États-Unis qui nous serait ensuite expédiée, car les États-Unis pourraient décider de garder ces produits.

Question :

- Nous nous demandons si, dans les 12 à 18 prochaines heures, il est possible de planifier une conversation téléphonique entre la directrice générale de 3M Canada et le ministre Bains pour qu'ils discutent de cet enjeu
  - Si le ministre Bains convient qu'il faut que 3M commence à se réoutiller au Canada, Penny pourrait se présenter à nouveau devant les dirigeants internationaux en disant : « Un ministre canadien demande que nous allions de l'avant, me donnez-vous le feu vert en ce sens? »
- SI l'enjeu demeure entier par la suite, peut-être serait-il utile d'organiser une conversation téléphonique entre un membre du gouvernement (soit le ministre Bains ou la vice-première ministre) et l'ambassadeur américain
- De plus, l'Italie a vécu une situation semblable, et le gouvernement italien a communiqué avec l'ambassadeur américain et le problème s'est réglé rapidement

Je crois bien que vous avez le numéro de Kevin, mais je vous le donne au cas où : 613-791-5618.

Je vous remercie!

**Sabrina**

**Sabrina Kim**

**Issues Advisor / Conseillère en enjeux**

**Office of the Prime Minister / Cabinet du premier ministre**

**613-795-7803**