

Planification pancanadienne de l'offre et de la demande d'EPI et de fournitures essentielles

Collaboration pour répondre aux besoins du secteur de la santé et réouverture de l'économie

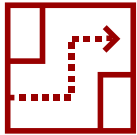
27 mai 2020



Objectifs de la discussion d'aujourd'hui



Discuter de la nécessité d'une vision pancanadienne intégrée de l'offre et de la demande d'EPI et de fournitures essentielles



Comprendre comment vous apporter de la valeur à court, moyen et long terme



Convenir des prochaines étapes de la collaboration pour gérer les besoins du secteur de la santé au fur et à mesure de la réouverture des économies

En s'appuyant sur les efforts existants pour soutenir le secteur de la santé avec des EPI, une vision pancanadienne permettra de relever les défis prévus

Au fur et à mesure de la réouverture des économies, il sera essentiel de répondre à la demande et d'atténuer les lacunes de l'offre pour maintenir les stocks des systèmes de santé publique et des soins ambulatoires.



Pourquoi une vision pancanadienne?

- La demande d'EPI dans l'ensemble de l'économie a augmenté de manière considérable en raison de la COVID
- Le secteur de la santé est désormais en concurrence pour les fournitures en raison de la réouverture des économies
- La consommation hors du secteur de la santé augmentera sensiblement la demande
- Nous nous attendons à être dans un marché à offre limitée pendant un certain temps
- Une approche fragmentée pourrait diluer les efforts actuels visant à relever ces défis

Une vision pancanadienne intégrée peut fournir des éclairages supplémentaires pour soutenir la prise de décision



Permettre la visibilité de l'offre et de la demande par région et par phase temporelle



Générer des éclairages qui guident les décisions sur l'approvisionnement international par rapport au développement national



Améliorer la visibilité de l'offre globale pour permettre des stratégies d'approvisionnement et d'allocation plus efficaces



Guider la politique de santé publique pour gérer / conserver la consommation



Promouvoir l'échange des connaissances et des références entre les administrations

Le modèle pancanadien de l'offre et de la demande utilisera les modèles épidémiologiques et l'information sur l'offre en temps quasi réel pour prévoir les besoins en matière d'offre et de demande dans tous les secteurs

Modélisation épidémiologique

Projections de la demande dans les différents secteurs

Projections des stocks et équilibrage de l'offre

De multiples modèles épidémiologiques sont utilisés pour projeter différents scénarios de progression de la maladie pour les 12 prochains mois et plus par province et territoire

La demande non limitée d'EPI est projetée sur la base des scénarios épidémiologiques, des protocoles d'utilisation des EPI et de la réouverture progressive de l'économie dans plus de 50 secteurs dans chaque province et territoire, en l'affinant en permanence en fonction de l'utilisation réelle.

Des données sur l'offre disponible et entrante sont recueillies en temps quasi réel et comparées aux projections de la demande pour déterminer les pénuries d'approvisionnement et générer des besoins d'achat échelonnés sur les 12 prochains mois et plus dans plus de 50 secteurs dans chaque province et territoire



Exemples de secteurs :

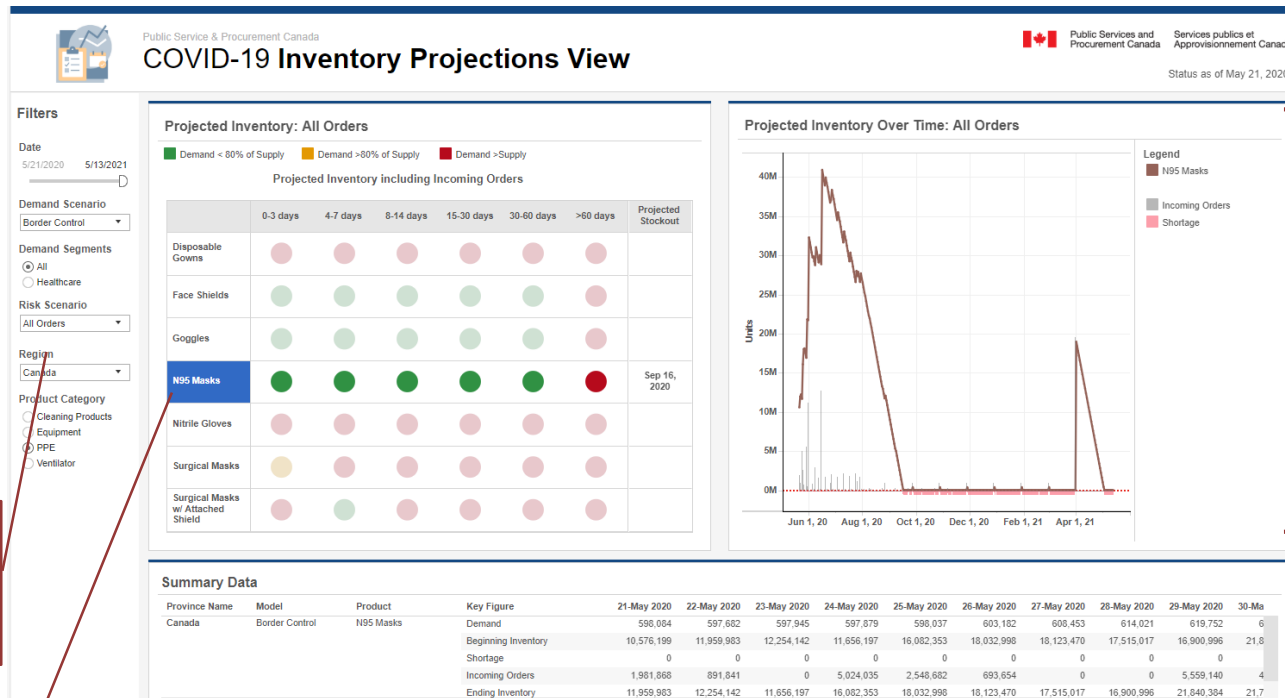
- Hôpitaux
- Soins en hébergement
- Services de police
- Services d'incendie
- Épiceries
- Administration publique
- Commerce de détail
- Hébergement
- Public immunodéprimé
- Grand public

Exemple de vue des projections des stocks : Besoins de stocks/d'approvisionnement échelonnés en fonction de la demande projetée, avec alertes pour les pénuries projetées

Capacités de filtrage : Pour filtrer et parcourir les données par date, scénario de risque, et scénarios de modèles épidémiologiques et provinciaux et territoriaux.

Scénarios de risque : Permet de consulter les projections des stocks fondées sur l'offre corrigée des risques.

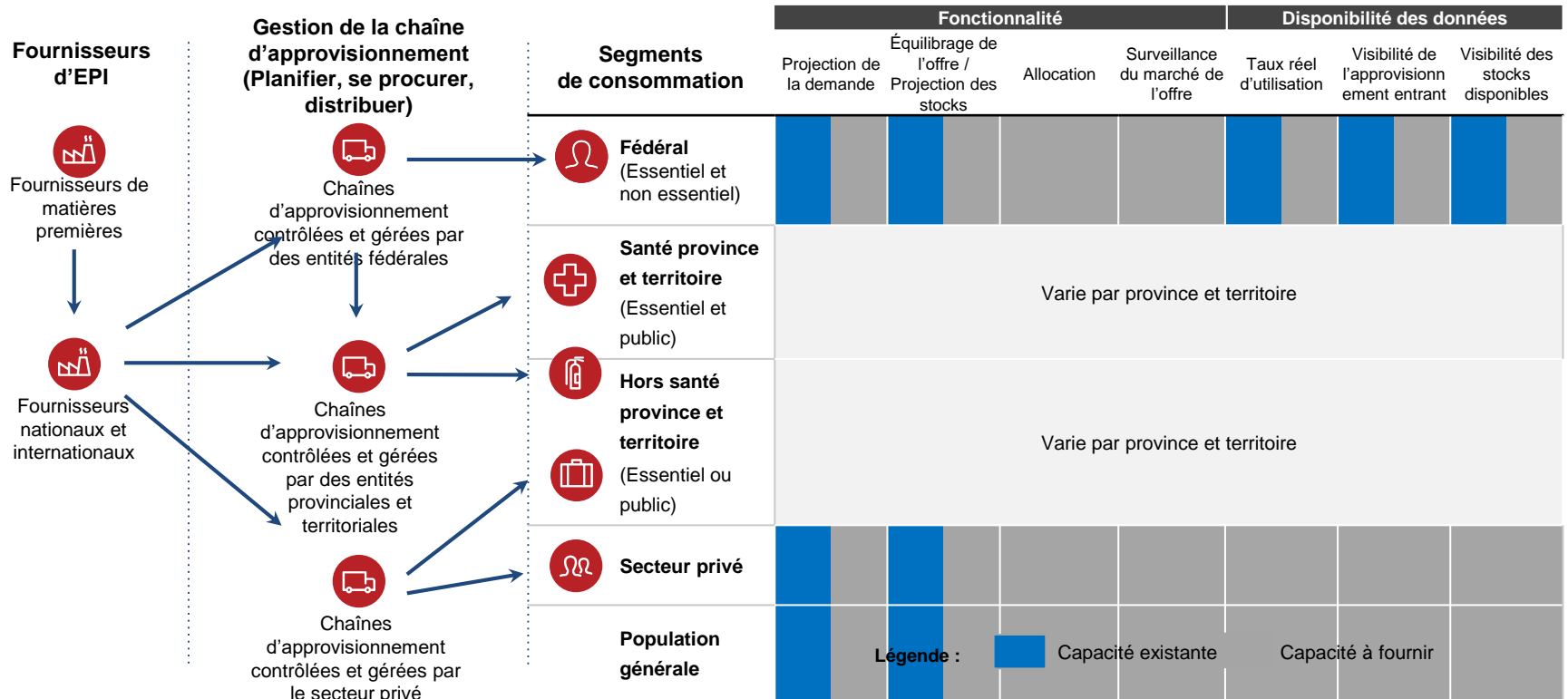
Alertes sur les stocks projetés : Fournit des feux rouges d'alerte concernant les stocks projetés sur des périodes distinctes pour mettre en évidence les pénuries.



Vue des stocks projetés : Projections des stocks et de la demande non satisfaite selon les scénarios de risque pour les produits sélectionnés

Résumé des données : Fournit des projections quotidiennes de la demande et les besoins de stocks/d'approvisionnement pour la période sélectionnée, par scénario, catégorie de produit, produit et province et territoire.

Nous voyons l'occasion de rassembler les capacités combinées qui existent dans les modèles au niveau fédéral et dans certaines administrations provinciales et territoriales



- Les données existantes (c.-à-d. les stocks fédéraux, les livraisons prévues) seront intégrées dans les modèles d'approvisionnement
- La collaboration et l'échange de données continus entre les provinces et territoires permettront de combler les lacunes (c.-à-d. prévisions et demandes des provinces et territoires, taux réels d'utilisation, stocks disponibles et approvisionnement entrant des provinces et territoires) et d'accélérer l'amélioration des modèles

Des données supplémentaires sont nécessaires pour permettre cette vision, compte tenu de la demande future et des contraintes potentielles de l'offre

Données actuellement accessibles :

- Stocks fédéraux d'EPI
- Prévisions de livraisons d'EPI au niveau fédéral
- Projections épidémiologiques selon trois scénarios (interventions de santé publique élevées, moyennes et faibles pour prévenir la propagation)
- Information de base concernant la demande d'EPI de la part des agences provinciales et territoriales et fédérales

Lacunes actuelles en matière de données :

- Stocks provinciaux et territoriaux d'EPI
- Commandes d'achat et prévisions de livraisons des provinces et territoires
- Utilisation réelle des EPI dans divers secteurs de l'économie dans différentes provinces et territoires (en fonction de leurs stratégies de relance)
- Travaux de modélisation de l'offre et de la demande au niveau des provinces et territoires

Au-delà de la réponse aux écarts entre l'offre et la demande, il s'agit de la proposition de valeur ajoutée



Stratégies coordonnées et économies d'échelle

- Stratégies communes pour gérer / conserver la demande et renforcer la capacité de production nationale
- Économies d'échelle grâce aux achats collectifs, aux conditions de paiement favorables, aux économies de coûts et à la rationalisation de la passation de marchés et de la logistique



Mobilisation stratégique du secteur privé

- Renforcement de la position FPT lors de la mise à contribution de grands acteurs privés
- Mise en relation des fournisseurs avec les acheteurs des provinces et territoires et du secteur privé



Capacité accrue à se concentrer sur les besoins locaux

- Libération de la capacité des provinces et territoires à se concentrer sur les décisions et les stratégies plus essentielles nécessaires pour répondre aux besoins locaux
- Soutien en matière de modélisation pour les administrations

Nous aimerions connaître votre point de vue sur la manière dont nous pouvons continuer à apporter de la valeur, dans l'intérêt de la transparence et de l'échange des données

- État actuel de la modélisation de l'offre et de la demande au sein de votre administration, et commentaires reçus des principaux intervenants à ce jour
- Évolution prévue de la demande compte tenu de la réouverture progressive des secteurs de la santé et des autres secteurs, y compris les services essentiels, et premières indications sur les lacunes éventuelles
- Premiers commentaires sur la vision et l'approche collaborative souhaitée
- Processus potentiel de collecte de données, en mettant à profit les enseignements tirés
- Avantages envisagés et attendus dans votre administration
- Opinions sur la manière dont cet outil peut soutenir les discussions et décisions de politiques FPT futures

Prochaines étapes

- Engagement bilatéral avec les provinces et territoires pour discuter des leçons apprises, des points de vue sur le modèle proposé et du partage des données
- Engagement avec d'autres tables provinciales et territoriales de secteur
- Retour avec un prototype de modèle aux fins d'examen d'ici la mi-juin

Annexe – Analyse détaillée des capacités clés

Projections des exigences de la demande – Analyse détaillée

Projections des exigences de la demande

<p>Capacités clés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Prédiction de la demande d'EPI individuels pour divers secteurs, en fonction de modèles épidémiologiques et de l'utilisation ● Exécution de scénarios pour des secteurs précis (par exemple, les secteurs de la santé) en fonction de taux d'utilisation variables ● Comprendre l'utilisation des EPI sur la base des derniers renseignements disponibles, détecter les valeurs aberrantes et affiner les prévisions en fonction des demandes, du taux réel d'utilisation 	
<p>Intrants</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Modèle de données de référence ○ Modèles épidémiologiques sur 12 mois et plus ○ Effectifs/installations par segment de consommation ○ Protocoles d'exploitation des points de consommation ○ Niveau d'exploitation (% de la main-d'œuvre de retour au travail) ○ Taux réels de consommation des EPI ○ Prévisions provinciales et territoriales ○ Demandes provinciales et territoriales 	<p>Extrants</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Prédiction de la demande non limitée échelonnée dans le temps ○ Scénarios de simulation de la demande pour les modèles épidémiologiques et les niveaux d'exploitation ○ Comparaison des prévisions de consommation, des demandes et des taux réels d'utilisation par segment de marché ○ Comparaison entre les prévisions fédérales et les prévisions des provinces et territoires
<p>Niveau de granularité</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Données quotidiennes / hebdomadaires • N2-N4 selon la catégorie de produit • Provinces et territoires • Segment de consommation par code SCIAN à 3 chiffres 	<p>Rapports / Vues</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Vue de comparaison des scénarios de la demande ● Vue d'analyse détaillée de la demande ○ Vue des prévisions fédérales par rapport aux prévisions des provinces et territoires ○ Vue des prévisions, des demandes et des taux réels d'utilisation
<p>Horizon</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Historique : taux d'utilisation réels de mars 2020 à aujourd'hui • Futur : horizon continu de 12-24 mois 	<p>Paramètres</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Précision des prévisions ○ Biais des prévisions

Capacité existante
 Une certaine capacité – nécessite un développement supplémentaire
 Nouvelle capacité à développer

Équilibrer les besoins d'approvisionnement et les stocks projetés – Analyse détaillée

Équilibrer les besoins d'approvisionnement et les stocks projetés

<p>Capacités clés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Équilibrer les stocks disponibles et l'approvisionnement entrant au niveau fédéral et provincial et territorial avec la projection de la demande ● Projeter les pénuries potentielles sur divers horizons temporels ● Assurer la visibilité des possibilités de redistribution des stocks pour les institutions / industries disposant de grandes réserves centralisées ○ Recommander les commandes d'achat nécessaires pour répondre à la demande 		
<p>Intrants</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Modèle de données de référence ● Délai d'exécution ● Projections de la demande ○ Stocks disponibles du Système de la réserve nationale d'urgence ● Stocks disponibles des entrepôts provinciaux et territoriaux ● Approvisionnement entrant (commandes d'achat ouvertes) de SPAC ○ Stocks disponibles au niveau des segments de consommation ○ Approvisionnement entrant et commandes d'achat prévues au niveau des segments de consommation ○ Capacité de production des fournisseurs nationaux et internationaux ○ Politique de stocks 	<p>Extrants</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Projections de stocks échelonnées dans le temps ● Allocations projetées aux provinces et territoires échelonnées dans le temps ○ Visibilité de la possibilité de redistribution des stocks ○ Commandes d'achat recommandées échelonnées dans le temps
<p>Niveau de granularité</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tous les jours • N2-N4 selon la catégorie de produit • Provinces et territoires • Segment de consommation par code SCIAN à 3 chiffres 	<p>Rapports / Vues</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Vue des projections des stocks ● Vue de la capacité et de l'utilisation des équipements spécialisés ○ Commandes d'achat recommandées échelonnées dans le temps
<p>Horizon</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Futur : horizon continu de 12 à 24 mois et plus 	<p>Paramètres</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Jours d'approvisionnement projetés ● Prévisions de rupture de stock



Capacité existante



Une certaine capacité – nécessite un développement supplémentaire



Nouvelle capacité à développer

Surveiller le marché de l'offre – Analyse détaillée

Surveiller le marché de l'offre			
Capacités clés	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Fournir une vue globale de la capacité des fournisseurs nationaux et étrangers pour les produits finis et les matières premières <input type="radio"/> Fournir une vue globale des stocks des détaillants/distributeurs nationaux pour les produits finis <input type="radio"/> Assurer l'intégration avec le portail de données sur l'approvisionnement de l'« Appel à l'action », avec des étapes de validation des données pour assurer la qualité 		
Intrants	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="radio"/> Modèle de données de référence <input checked="" type="radio"/> Besoins d'approvisionnement <input type="radio"/> Capacité de fabrication de produits finis des fournisseurs nationaux et internationaux <input type="radio"/> Capacité de fabrication de matières premières essentielles des fournisseurs nationaux et internationaux <input type="radio"/> Stocks disponibles de produits finis des détaillants/distributeurs nationaux <input type="radio"/> Données sur les fournisseurs de l'« Appel à l'action » (à valider) 	Extrants	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Capacité de fabrication de produits finis des fournisseurs nationaux et internationaux, échelonnée dans le temps <input type="radio"/> Capacité de fabrication de matières premières essentielles des fournisseurs nationaux et internationaux, échelonnée dans le temps <input type="radio"/> Stocks disponibles actuels de produits finis des détaillants/distributeurs nationaux
Niveau de granularité	<ul style="list-style-type: none"> • N2-N4 selon la catégorie de produit • Fournisseur • Hebdomadaire / selon les besoins 	Rapports / Vues	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Vue de la capacité projetée de production de produits finis <input type="radio"/> Vue de la capacité projetée de production de matières premières essentielles <input type="radio"/> Vue des stocks des détaillants/distributeurs nationaux
Horizon	<ul style="list-style-type: none"> • Futur : horizon continu de 12 à 24 mois et plus 	Paramètres	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Capacité de production



Capacité existante



Une certaine capacité – nécessite un développement supplémentaire



Nouvelle capacité à développer